



중기(2021~2025) 재정운용계획(안)

2021. 11.

금오공과대학교
(총 무 과)

목 차

I. 재정운용계획 의의	01
II. 대학 현황	02
III. 재정운용 여건	04
1. 교육분야 정부 투자방향	04
2. 우리대학 재정운용 여건	05
3. 우리대학 재정수입 전망	08
4. 우리대학 재정지출 전망	13
5. 세입·세출 적정 확보 방안	16
IV. 전년도 중기 재정운용계획 평가	18
1. 재정운용 성과와 개선점	18
2. 재정건전성 관리방안	21
V. 2021-2025년도 재정운용계획 수립	22
1. 재정운용 기본방향	22
2. 재원운용 목표	23
3. 재정배분 방향	24
4. 영역별 세부추진 내용 및 투자계획	25
5. 주요 단위사업별 투자계획	42
6. 시설사업에 대한 중장기투자계획 평가	44
VI. 단년도 전략과 신규·증액사업 타당성 검토	47
1. 단년도 전략	47
2. 신규·증액사업에 대한 타당성 검토	49
[붙임1] 주요 단위사업 세부내역	51
[붙임2] 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과	61

I

재정운용계획 의의

□ 관련 법령

- 국립대학의 회계 설치 및 재정 운영에 관한 법률 제5조(국립대학의 의무)

② 국립대학의 장은 중 장기발전계획 및 재정운용계획을 수립하고 이를 성실하게 이행하여야 한다.

- 금오공과대학교 재정·회계 운영 규정 제10조(중기재정운용계획의 수립 등)

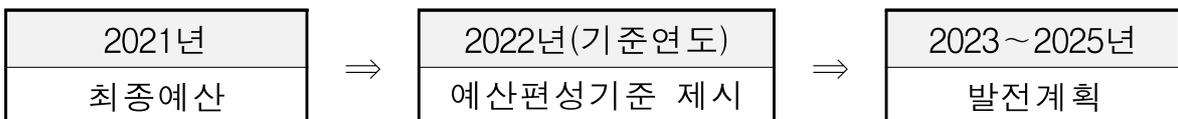
① 총장은 중·장기대학발전계획과 연계한 중기재정운용계획을 수립하여 회계연도 개시 90일 전에 이를 학내에 공지하고, 학칙 제10조부터 제12조에 근거한 본부조직 및 부속시설 등 부속기관의 장에게 통지하여야 한다.

□ 목적 및 개념

- 재정운용의 효율성과 건전성을 제고하기 위하여 당해 회계연도를 포함한 5회계연도에 대한 재정운용목표와 방향을 제시하는 재정운용 계획
- 대학의 발전계획과 수요를 중·장기적으로 전망한 다년도 예산으로, 매년 발전·보완해 나가는 5년 간의 연동계획(Rolling Plan)

□ 작성기준 및 주요내용

- 작성기간: 2021 ~ 2025년(5개 년)



- 작성기준
 - (2022년도) '21년도 예산을 기초로 기준연도 예산 전망 및 예산편성기준 제시
 - (2023년도 이후) '22년도 예산을 기준으로 성장률 등을 반영한 발전계획 수립
- 작성내용
 - (재정목표) 대학발전 및 재정운용의 목표·전략 등 기본방향
 - (재정전망) 세입·세출 추계 및 투자 가용재원 판단
 - (투자계획) 분야별 정책방향 및 투자계획 수립

II

대학 현황

□ 인원 현황

- 학생 (단위: 명)

입학정원			편제정원		
학부	대학원	계	학부	대학원	계
1,206	364	1,570	4,849	1,187	6,036

※ 정보 공시자료 기준(2021. 4. 1.)

- 교직원 (단위: 명)

총장	교원 현원			직원 현원				합계
	전임 교원	조교	소계	공무원	대학회계직	대학회계 일반직등	소계	
1	229	26	255	83	5	152	240	495

※ 정보 공시자료 기준(2021. 4. 1.)

□ 조직 현황

- 대학 기구 및 조직 현황 (2020. 9. 30. 현재)

본부조직	행정조직		교육조직	부속시설 등
	산학협력단			
3처 1국	산학협력시설: 13 연구소: 14		<ul style="list-style-type: none"> · 대학원: 4 · 학 부: 5 · 학 과: 13 · 과정부: 1 	<ul style="list-style-type: none"> · 교육기본시설: 2 · 지원시설: 3 · 부속시설: 15 · 학생군사교육단: 1 · 법인및기타기관: 2

□ 시설 현황

- 교지 및 교사시설 확보율

구분	교 지			교 사		
	보유 면적(m ²)	기준 면적(m ²)	확보율 (%)	보유 면적(m ²)	기준 면적(m ²)	확보율 (%)
양호동	687,067	203,352	337.9	145,569	101,676	143.2
신평동	40,690	4,677	870.0	14,096	2,840	496.3
합 계	727,757	208,029	-	159,665	104,516	-

※ 정보 공시자료 기준(2021.04.01.)

□ 재정 현황

○ (세출기준) 예·결산 현황

(단위: 백만원)

회계년도	구분	대학회계	산학협력단회계	발전기금회계	합계
2021	예산	75,391	33,694	3,585	112,670
2020	결산	78,764	24,825	3,448	107,037

○ 장학금 수혜현황

(단위: 명, 백만원)

구분	재학생수	등록금 수입	장학금			재학생1인당 장학금	장학금 수혜율
			교외장학금 (a)	교내장학금 (b)	계 (c=a+b)		
학부	5,366	19,387	11,432	3,590	15,022	2.8	77.4%
대학원	567	2,372	1,012	903	1,915	3.4	80.7%
합계	5,933	21,759*	12,444	4,493	16,937	-	-

* 등록금수입: 2020회계연도 등록금 감면 전 총 규모

※ 정보 공시자료 기준(조사년도 2021년, 장학금 수혜년도 2020학년도)

※ 장학금수혜율: 장학금수혜총액(c)/등록금수입

□ 대학 비전

○ ‘대한민국 대표 공과대학’이라는 발전 비전과 미래 공학을 선도하는 대학, 지역과 함께 성장하는 대학이라는 미션 달성을 위해 교육, 연구, 산학협력, 사회 공헌 영역에서 4대 혁신 목표 수립

○ 대학 중장기 발전 비전·목표·전략·과제 및 환류 체계도



Ⅲ

재정운용 여건

1

교육분야 정부 투자방향¹⁾

□ 지역 혁신·발전을 견인하는 대학

- (지자체-대학 협력 지원) 지역 인재양성의 거점으로서 지자체, 대학 등 지역혁신주체가 참여하는 플랫폼 확대·안착 지원
 - ※ '20) 경남, 광주·전남, 충북 3개 지역→'21) 4개 지역(신규 1개 추가)
- 지역인재 양성 및 지역 내 취·창업을 지원하고, 다양한 혁신 클러스터 (혁신도시, 캠퍼스혁신파크 등)와 연계하여 정주까지 지원



- (국립대 육성) 국립대가 지역 혁신의 주체가 될 수 있도록 조직, 정원, 예산 등에 대해 법인 수준의 자율과 책무 확대 및 재정 확충 추진
 - ※ 국립대학의 자율성 및 책무성 확대를 위한 (가칭) 「국립대학법」 제정 추진('21.上)

□ 디지털 혁신공유대학을 통한 첨단분야 인재 집중 양성

- (미래 혁신인재 양성) 첨단분야 인재양성을 위해 대학의 모집단위 신·증설이 용이하도록 제도를 개선*하고, 미래첨단분야 인력 수요에 적극 대응**
 - * 「대학설립운영규정」 개정 및 「첨단(신기술)분야 모집단위별 입학정원 기준 고시」 제정('20.8)
 - ** '21학년도 첨단·융합학과 정원 조정(45교, 4,761명) 및 학과 신설(16교, 1,203명) 완료
- (공동학과 개설) 인공지능, 빅데이터 등 첨단분야에서 대학 내 뿐만 아니라 대학 간에도 공동학과 설치 및 교원·기술·시설 공유 허용('21.2)

1) 2021년도 교육부 주요업무계획

2

우리대학 재정운용 여건

수입여건

재학생 감소에 따른 대학 주 수입재원 열악

□ 등록금 및 재학생수 추이

- 지속적인 등록금 동결에 따른 대학 재정운영 여건 열악

< 등록금 증감 현황 >

학년도	2010~2011(2년)	2012	2013~2021(9년)
등록금	동결	5% 인하	동결

- 학령인구의 감소로 인한 대학 입학자원 급감으로 미충원 대학이 증가할 것으로 예상됨에 따라 우리대학의 경쟁력 제고에도 문제 야기 우려

< 재학생수 증감 현황 >

(단위: 명)

구분	2019	2020	2021	연평균증감율
학부	5,561	5,423	5,233	-3.0%
대학원	611	527	559	-3.8%
합 계	6,172	5,950	5,792	-3.1%

※ 정보 공시자료 기준(매년 4.1.기준), 계약학과(정원 외) 제외

□ 대학원 운영 여건

- 구미지역 경제상황 악화 및 학부생의 취업선호 등의 영향으로 대학원 지원자가 지속 감소하고 있으나, 대학원생 지원 및 활성화 사업을 통해 지원자 향상 도모
- 대학원 입시 지원자 수는 2021학년도 293명을 기준으로 매년 20명씩 감소하여 2025학년도 233명을 목표로 함
- 지원자 향상 및 합리적인 입시활동 운영으로 대학원 활성화하고 대학원생 연구활동에 대한 폭넓은 지원을 통하여 논문과정생의 비율을 증가하여 대학회계 수입증대 유도

□ 학부 운영 여건

- 최근 3개 년('19~'21) 재학생 수 감소율 평균 -3.0% 적용 시 2023학년도에 재학생 수 5천명 미만으로 감소할 것으로 예상됨
- 2022학년도 입학정원은 2021학년도 대비 12명 증가하여 1,218명이며, 이에 따라 편제정원은 2021학년도 4,849명에서 2025년까지 4,897명으로 증가
- 이는 첨단학과(인공지능학과) 개설을 위해 편·입학 결손인원을 입학정원으로 전환함에 따른 것으로 실질적인 재학생수 증가는 미미*
 - * 첨단학과 입학정원은 컴퓨터 관련 학과 편·입학 정원을 전환함에 따라 컴퓨터 분야 편·입학율이 높음
- 4차 산업혁명시대에 부합하는 교육과정 운영, 연구실적 향상, 적극적인 산학협력을 통한 취업률 향상 등을 통해 신입생과 편입생 확보 필요

〈 입학정원 및 재학생수 전망 〉

(단위: 명)

구분		2021	2022	2023	2024	2025
입학 정원	대학	1,206 (0)	1,218 (12)	1,218 (0)	1,218 (0)	1,218 (0)
	대학원	364 (0)	364 (0)	364 (0)	364 (0)	364 (0)
	소 계	1,570 (0)	1,582 (12)	1,582 (0)	1,582 (0)	1,582 (0)
재학생 수	대학	5,233 (△190)	5,077 (△156)	4,925 (△152)	4,778 (△147)	4,635 (△143)
	대학원	559 (32)	540 (△19)	520 (△20)	500 (△20)	500 (0)
	소 계	5,792 (△158)	5,617 (△175)	5,445 (△172)	5,278 (△167)	5,135 (△143)

※ 2021년 재학생수: 정보 공시자료 기준(2021.4.1.기준), 계약학과(정원 외) 제외

지출여건

교육환경 개선 비용 증가로 지출 요인 확대

□ 대학회계 경직성 경비의 지속적 증가에 따른 지출 규모 확대

- 대학회계직원 및 부서별 일용직 근로자 급여, 4대보험 기관부담금 등 2018회계연도 대비 인적경비 17.2% 증가 추세

- 인건비 추이

(단위: 천원)

구 분	2018년	2019년	2020년	비고
인건비	9,203,781	10,110,444	10,631,312	국가지원금 제외, 수입대체경비 및 일용임금 포함
부담금	515,170	673,069	754,688	
합 계	9,718,951	10,783,513	11,386,000	

- 공공요금 등 운영비가 점차적으로 상승('20년 코로나19로 인한 비대면 수업으로 일시적 감소)하고 있으며, 이에 따른 국가지원금 분담 비율도 증가하는 추세

- 공공요금 추이

(단위: 천원, %)

구 분	2018년		2019년		2020년	
	집행액	집행비율	집행액	집행비율	집행액	집행비율
자체수입	600,836	43.4	636,141	40.9	369,732	25.1
국가지원금	783,220	56.6	920,000	59.1	1,102,769	74.9
합 계	1,384,056	100.0	1,556,141	100.0	1,472,501	100.0

□ 대학 경쟁력 강화를 위한 지속적인 시설 투자 수행

- 4차 산업혁명 시대에 부합하는 융합 실험실습교육 및 국책사업 수행 인프라 구축을 위해 공학융합실험실습관 신축

- 공학융합실험실습관 신축 설계용역비: 436,000천원(2021년 국가지원금)

- 공학융합실험실습관 산지전용허가 비용: 40,000천원(대학회계)

- 효율적 공간 활용 방안 제시 및 노후화 진단을 통한 리모델링 추진을 위하여 캠퍼스 마스터플랜 정비·수립

- 캠퍼스 마스터플랜 수립 정비·수립 용역비: 197,000천원(2021년 국가지원금)

3

우리대학 재정수입 전망

연도별 자체수입 규모

- 대학 입학자원 및 학교 서비스 이용자 감소로 등록금 수입과 수입대체 경비가 축소됨에 따라 2021년 대비 2025년 자체수입 32.7% 감소 예상

(단위: 백만원)



< 연도별 자체수입* 현황 및 전망 >

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
등록금	18,257 (48.6%)	17,693 (51.8%)	17,128 (55.0%)	16,563 (54.3%)	15,999 (63.4%)	-12.4%
지원금 (재정지원사업비)	10,245 (27.3%)	9,292 (27.2%)	6,287 (20.2%)	6,191 (20.3%)	1,472 (5.8%)	-85.6%
수입대체	4,111 (11.0%)	4,193 (12.3%)	4,159 (13.4%)	4,123 (13.5%)	4,087 (16.2%)	-0.6%
전입금	2,200 (5.9%)	2,000 (5.8%)	2,000 (6.4%)	2,000 (6.6%)	2,000 (7.9%)	-9.1%
이월금	1,775 (4.7%)	0 (0.0%)	500 (1.6%)	500 (1.6%)	500 (2.0%)	-71.8%
기타수입	939 (2.5%)	1,000 (2.9%)	1,060 (3.4%)	1,120 (3.7%)	1,180 (4.7%)	25.7%
합 계	37,527	34,178	31,134	30,497	25,238	-32.7%

* 국가지원금 제외

재원별 수입 전망

□ 등록금

- 반값등록금 확대 및 입학금 전면 폐지 등 교육에 대한 국가책임이 강화되고 학업 중도탈락 학생 비율 증가에 따라 대학회계 주요 수입재원인 등록금 수입은 2021회계연도 대비 2025회계연도 12.4% 감소할 전망

〈 중도탈락 학생 현황 〉

(단위: 명, %)

공시연도	기준연도	재적학생	중도탈락 학생	중도탈락 학생 비율
2018	2017학년도	9,290	331	3.6
2019	2018학년도	8,860	354	4.0
2020	2019학년도	8,505	371	4.4
2021	2020학년도	8,240	304	3.7

- 2018~2020학년도 재학생수 연평균 증감률(학부 -3.0%, 대학원 -3.8%)을 반영하여 향후 5년간 등록금 수입 22.58억원 감소 예상

〈 연도별 등록금 현황 및 전망 〉

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
등록금	18,257	17,693	17,128	16,563	15,999	-12.4%

□ 지원금(재정지원사업비)

- 재정지원사업 종료 시점(2022회계연도 국립대학 육성사업 종료, 2024 회계연도 대학혁신지원사업 및 지역선도대학육성사업 종료)에 대비하여 현재 수준의 교육환경 조성을 유지하기 위해서는 신규사업 선정 및 기존사업 인센티브 확보 등 사업 확대 노력 필요
- 국립대학 지원을 강화하여, 고등교육 기회 보장, 지역인재 양성 등 공적 역할을 확대하고, 지역의 교육연구를 선도하도록 유도하고자 하는 정부 정책 지속 전망
- 이에 따라 운영자금 부족금액 규모의 재정지원사업비를 확보하여 대학 회계 수입 감소 대비책 마련 필요

〈 연도별 지원금 현황 및 전망 〉

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율	
국립대학 육성사업	3,005	3,005	0	0	0	사업종료 ('22)	
대학혁신지원사업*	4,211	3,409	3,409	3,409	0	사업연장 ('22~'24)	
지역선도대학육성사업	1,310	1,310	1,310	1,310	0	사업종료 ('24)	
경북형 대학일자리센터	96	96	96	0	0	사업종료 ('23)	
기타 지원 금	근로장학사업**	1,595	1,448	1,448	1,448	1,448	-9.2%
	평생교육원 구미시 위탁 프로그램 운영	20	20	20	20	20	0.0%
	국제교류교육원 경북교육청 연구원 위탁교육비	8	4	4	4	4	-50.0%
합 계	10,245	9,292	6,287	6,191	1,472	-85.6%	
운영자금 부족금액	0	1,000	4,200	4,500	9,400	-	

* '21년 대학 기본역량 진단 일반재정지원대학 선정으로 연장 예정(1차년도 사업비)

** 근로장학사업 중 코로나19 위기가구 특별근로장학금(147백만원)은 한시적 사업

□ 수입대체경비

- 수입대체경비 수입금은 코로나19 이후 단계적 일상회복에 따라 정상 운영 예정이며, 이에 따른 환경 변화에 적합한 프로그램 개발 등 노력 필요
- 단, 포스트 코로나 시대의 물리적 이동 및 집합 제약 등 교육환경 변화 상황에서는 서비스 제공의 비약적 확장과 이용자수 증가는 현실적으로 불가능할 것으로 예측됨으로 2021년 대비 -0.6% 감소할 전망

〈 연도별 수입대체경비 현황 및 전망 〉

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
학생식당 운영	500	550	600	650	700	40.0%
대학입시전형관리	220	225	230	235	240	9.1%
대학원 전형료 및 논문심사료	54	53	52	51	50	-7.4%
최고경영자과정	122	200	200	200	200	63.9%
생활관 운영	2,732	2,632	2,532	2,432	2,332	-14.6%
평생교육원 운영	140	190	240	250	260	85.7%
국제교류교육원 운영	343	343	305	305	305	-11.1%
합 계	4,111	4,193	4,159	4,123	4,087	-0.6%

※ '21년 실제 수입 예상액 기준으로 작성

□ 전입금

- (산학협력단회계 전입금) 연구비 수주 확대 등으로 증가요인이 있으나, 종결되는 국책사업과 이후 사업 선정여부 불확실성을 반영하여 현 수준 유지 전망
- 강소특구연구개발사업 및 스마트제조 인력양성사업 선정으로 인해 사업비 증가
- 연구비관리체계평가 의무화와 평가에 의한 고시비율(28.95%) 전년도 동일

〈 연도별 산학협력단 전입금 현황 및 전망 〉 (단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
산학협력단	1,500	1,300	1,300	1,300	1,300	-13.3%

- (발전기금회계 전입금) 지역 대기업을 수도권 및 해외 이전과 코로나 19의 영향으로 지역 경제의 어려움이 지속되어 기업체, 동문 등의 발전기금 기부 감소 예상
- 코로나19 확산에 따른 대규모 기부금 모금행사 개최가 불가하여 지역 기업 및 동문을 통한 기부금 수입은 장기적으로 감소할 것으로 예상
 - ※ 기부금 모금액(단위: 백만원): ('18) 940 → ('19) 755 → ('20) 392 → ('21.10월) 341
- 산학협력 강화 등 지역기업과의 유기적인 협력관계 구축을 통한 기부금 확대에 노력하고, 코로나19 장기화에 대응한 온라인 홍보 강화
 - ※ 금리인상 추이에 따라 고금리 상품의 적극 예치를 통한 이자수입 증대 도모

〈 연도별 발전기금 전입금 현황 및 전망 〉 (단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
발전기금	700	700	700	700	700	0.0%

□ 이월금

- 경직성 경비의 지속적인 상승과 대학회계 위기 극복을 위한 투자계획으로 이월금은 2021년 대비 71.8% 감소 전망

〈 순세계잉여금(일반재원) 현황 〉 (단위: 백만원)

구분	2018	2019	2020	증감율
일반재원	4,937	3,809	1,775	-64.0%

- 이에 따른 대학 경쟁력 강화 및 수입증대 효과 창출로 향후 미래교육 전환에 선제적으로 대응할 수 있는 적정 이월금 추가 확보 필요

〈 연도별 이월금 현황 및 전망 〉 (단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
이월금	1,775	0	500	500	500	-71.8%

□ 기타수입

- 국고 확보를 통한 기자재·건물 신규 확충으로 학교 여건이 개선됨에 따라 사용료 수입 및 불용용품 매각대금 등 기타수입 2021년 대비 25.7% 증가할 전망

※ 주차수입, 국유재산(대학시설, 해오름연수원, 기자재 등) 사용료, 불용용품 매각대금 등

〈 연도별 기타수입 전입금 현황 및 전망 〉 (단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
기타수입	939	1,000	1,060	1,120	1,180	25.7%

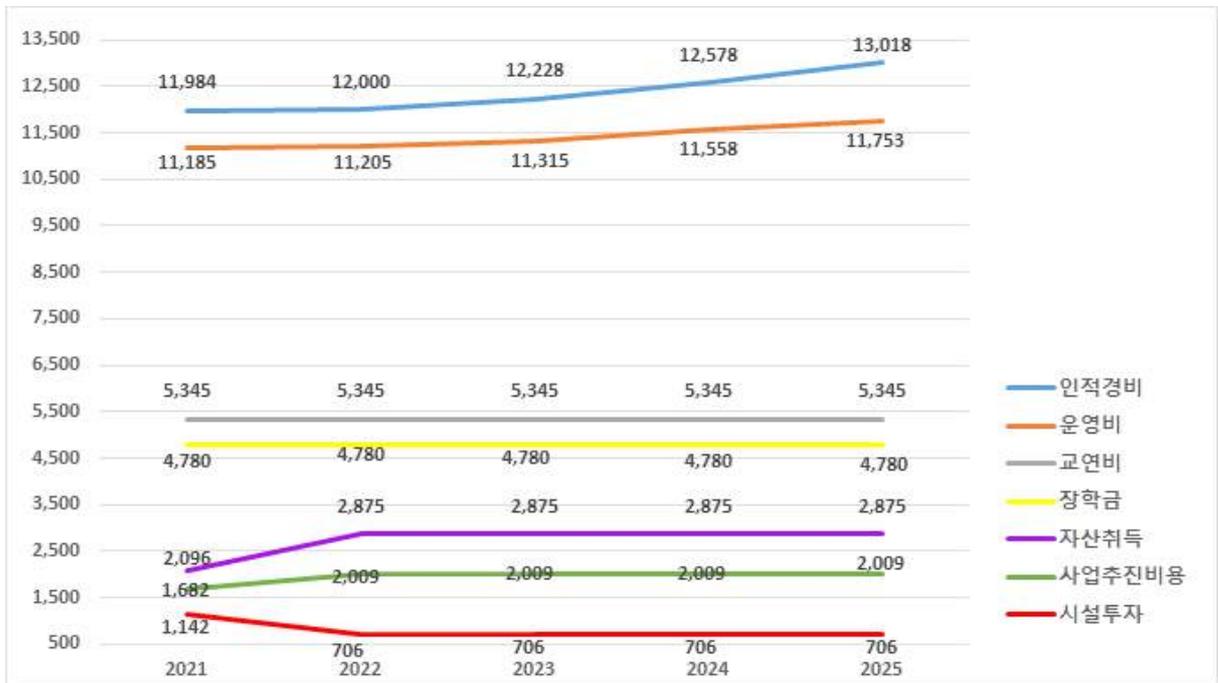
4

우리대학 재정지출 전망

연도별 자체지출 규모

- 인적경비, 운영비 등 경직성 경비의 지속적인 증가에 따라 시설투자의 국고 확보와 재정투자 필요사업의 재정지원사업 반영 등 적극적 재정 운용으로 지출 규모 확대에 대비하여야 함

(단위: 백만원)



< 연도별 재정지출 현황 및 전망 >

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율	
경직성 경비	인적경비	11,984 (31.3%)	12,000 (30.8%)	12,228 (31.2%)	12,578 (31.6%)	13,018 (32.2%)	8.6%
	운영비	11,185 (29.3%)	11,205 (28.8%)	11,315 (28.8%)	11,558 (29.0%)	11,753 (29.0%)	5.1%
	교연비	5,345 (14.0%)	5,345 (13.7%)	5,345 (13.6%)	5,345 (13.4%)	5,345 (13.2%)	0.0%
	장학금	4,780 (12.5%)	4,780 (12.3%)	4,780 (12.2%)	4,780 (12.0%)	4,780 (11.8%)	0.0%
소 계	33,294 (87.1%)	33,330 (85.6%)	33,668 (85.8%)	34,261 (86.0%)	34,896 (86.2%)	4.8%	

구분		2021	2022	2023	2024	2025	증감율
비경직성 경비	자산취득	2,096 (5.5%)	2,875 (7.4%)	2,875 (7.3%)	2,875 (7.2%)	2,875 (7.1%)	37.2%
	시설투자	1,142 (3.0%)	706 (1.8%)	706 (1.8%)	706 (1.8%)	706 (1.7%)	-38.2%
	사업추진비용	1,682 (4.4%)	2,009 (5.2%)	2,009 (5.1%)	2,009 (5.0%)	2,009 (5.0%)	19.4%
소 계		4,920 (12.9%)	5,590 (14.4%)	5,590 (14.2%)	5,590 (14.0%)	5,590 (13.8%)	13.6%
합 계		38,214	38,920	39,258	39,851	40,486	5.9%

분야별 지출 전망

□ 경직성 경비

- 경직성 경비 지출은 법률에 따라 지출의무가 발생하거나 규정에 의해 단가, 대상 등이 결정되므로 지출규모 축소 여력 제한적
- 인건비 상승*과 사용자 법정부담금 증가, 소비자물가지수 상승** 등 요인으로 인적경비 및 운영비는 지속적으로 늘어날 전망
 - * 고용노동부 고시 최저임금 '19년 8,350원→'20년 8,590원→'21년 8,720원(연평균 2.1% 인상)
 - ** 소비자물가등락률('21.9.기준): 전월대비 0.5%, 전년동월대비 2.5%
- 장학금과 교육·연구 및 학생지도비의 경우 과년도 운영 수준으로 집행됨에 따라 지속적인 규모의 지출 발생

< 경직성 경비 현황 및 전망 >

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
인적경비	11,984	12,000	12,228	12,578	13,018	8.6%
운영비	11,185	11,205	11,315	11,558	11,753	5.1%
교연비	5,345	5,345	5,345	5,345	5,345	0.0%
장학금*	4,780	4,780	4,780	4,780	4,780	0.0%
소계	33,294	33,330	33,668	34,261	34,896	4.8%

* 감면장학금 및 수학보조장학금을 포함한 학부, 대학원 전체 장학금

□ 비경직성 경비

- 첨단분야 인재양성을 위한 교육환경 개선에 따라 비품 구매 등 자산 취득 지출요인 확대
- 공학융합실험실습관 등 학교시설 신축을 위한 시설투자 비용은 국립 대학 시설확충 사업비 확보 노력으로 국가지원금 우선 충당 예정
- 민간(학생 포함)에 대한 경상적 지원금, 업무추진비 등 사업추진비용은 국책사업비를 통해 충당하여 대학의 양적·질적 성장 동력으로 활용

< 비경직성 경비 현황 및 전망 >

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	증감율
자산취득	2,096	2,875	2,875	2,875	2,875	37.2%
시설투자	1,142	706	706	706	706	-38.2%
사업추진비용*	1,682	2,009	2,009	2,009	2,009	19.4%
소 계	4,920	5,590	5,590	5,590	5,590	13.6%

* 민간경상보조, 연구지원 대응사업비 및 업무추진비 등 해당

5

세입·세출 적정 확보 방안

□ 수입 감소 대비 지출 규모 확대

- 연도별 수입 -32.7% 감소 추세에 비해 지출 5.9% 상승 전망에 따라 세입과 세출의 적정 확보를 위하여 2025회계연도 기준 약 152억원 규모의 추가 소요 발생

< 연도별 수입 및 지출 전망 >

(단위: 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025
수입(A)	37,527	34,178	31,134	30,497	25,238
지출(B)	38,214	38,920	39,258	39,851	40,486
추가 소요(A-B)	-687	-4,742	-8,124	-9,354	-15,248

재정 추가 확보 계획	특수목적 고유 재정사업 확보		0	0	0	3,000	5,000
	대형 국책사업 수주를 통한 예산 추가 확보		0	3,000	3,124 (876)	1,354 (6,646)	1,538 (8,462)
	대학발전기금 모금 확대		0	1,000	0 (1,500)	0 (1,500)	0 (2,000)
	인프라 공사비 국비 및 지방비 확보		0	0	2,000	2,000 (6,000)	1,000 (7,000)
	기 존 국 책 사 업 지 원 지	국립육성	0	0	3,000	3,000	3,000
		혁신지원	0	0	0	0	3,400
		지역선도	0	0	0	0	1,310
자체 조정 방안	직권 감액조정		0	742	0	0	0
	잉여금 투입		687	0	0	0	0
합계			687	4,742	8,124	9,354	15,248

※ ()는 총장 재정투자 공약사항 계획에 따라 추가 소요(부족액) 투입 후 발생 예상 잔여 자금

□ 재정 추가확보 계획

- 총장 재정투자 공약사항 추진으로 특수목적 고유 재정사업 확보 및 대형 국책사업 수주를 통한 예산 추가 확보
 - 미래 공학교육 TestBed(교육부), 스마트 국방군수 전문인력 양성(국방부) 등 기관 특수목적 고유 재정사업의 법제화 추진
 - 국가 초고성능 컴퓨팅 산업부문 전문센터, 글로벌 수출용 소부장 선행 기술 R&D센터, RE100 산업화 기술 시험센터 등 지역 연계 기획형 대형 특화사업 유치
- 실질적인 산학협력을 동반할 수 있는 발전기금 후원금 제도 개편
 - 후원사 제도 도입을 통해 대학은 후원사의 자격으로 서비스를 제공하고 기업은 연회비를 납부하여 산학협력 강화
- 인프라 공사비 국비 및 지방비를 확보하고 공무원 인건비 등 국비 전액 예산 반영 노력
 - 공무원 정원을 추가로 확보하고 공무원 인건비 및 강사료 소요 전액 국가 지원금 편성을 통해 안정적인 재원 마련
 - 지역산업 Think Tank 설립을 통해 지역 연계 대형 특화사업을 수주하고 지자체·연구기관 등과의 학연관 협의 체계를 구축하는 등 지자체 협력 사업 개발 추진으로 예산 확보

□ 자체 조정 방안

- 예산 편성시 전년도 결산액 기준 심의 후 영기준 예산으로 사업 결정 하고 향후 안정적인 재원확보 방안 마련
- 기타 세출예산 직권 감액조정을 통해 지출 규모 감축

□ 기타 잔여금 활용 방안

- 자금 확보 예정금액 중 추가 소요(부족액) 투입 후 잔여 자금을 향후 대학 주요 정책사업으로 활용 예정
 - * 대형 국책사업 수주를 통한 예산 추가 확보 잔여 15,984백만원, 대학발전기금 모금 확대 잔여 5,000백만원, 인프라 공사비 국비 및 지방비 확보 잔여 13,000백만원

IV

전년도 중기 재정운용계획 평가

1 재정운용 성과와 개선점

□ 분야별 투자계획에 따른 체계적인 재정운용 노력

- 교육·연구 3,848백만원, 취업강화 335백만원, 학생복지 5,013백만원, 인프라 구축 506백만원 등 총 9,700백만원 투자 계획 수립

< 분야별 투자실적 >

(단위: 백만원)

분야	사업명	투자실적
교육·연구	교수 학술연구지원	1,705
	전임교원 초과강사료	799
	수업 컨설팅 등 교수 역량 강화 프로그램	142
	연구실 레지던트 프로그램	602
	교육과정 활성화 전자저널 구독	600
취업강화	취업지원사업(진로교육 심화, 창업지원 등)	120
	취업 스타트 지원(현장실습 운영, 취업역량 강화 프로그램)	215
학생복지	대동제 등 학생자치활동 지원사업	231
	대학원 및 학부 학생 장학금 지원	4,780
인프라 구축	지역사회 교육·문화 인프라 확충(신평동 캠퍼스)	506
합 계		9,700

성과측면

□ (교육·연구 분야 경쟁력 확보) 전임교원 연구 및 교육 활동 장려를 위한 적극적인 지원을 강화하고자 대학 학술연구비 및 초과강사료 증액

< 주요지표 개선사항 >

- 전임교원 1인당 연구비*: '20년 7,156.7천원→'21년 7,957.7천원
* 교내연구 기준
- 재학생 기준 전임교원 확보율: '20년 74.9%→'21년 76.6%

- 전임교원의 연구역량 증진과 교내 학술활동을 활성화하기 위하여 대학 학술연구비에 17억원* 편성
 - * 2020회계연도 편성액 대비 1억원 증액 편성('20년 16억원→'21년 17억원 편성)
- 2021학년도 초과강의 예상시수 확정(2021학년도 1학기 11,279시수, 2학기 10,185시수) 및 '20년 이후 초과강사료 단가 상승으로 7.9억원* 투자
 - * 2020회계연도 편성액 대비 0.5억원 증액 편성('20년 7.4억원 → '21년 7.9억원 편성)

□ (학생 복지증진) 건전하고 창의적인 대학문화조성을 위한 학생자치기구 지원확대와 소외 학생을 지원하는 복지서비스 확대

< 주요지표 개선사항 >

- 학생 1인당 교육비: '20년 13,499.6천원 →'21년 14,900.6천원

- 학생 자치활동 역량을 신장할 수 있도록 신입생 오리엔테이션 및 행사 운영비에 2.3억원 투자
- 대학원생 학업성취도 제고 및 연구 환경 제공을 위하여 일반대학원 전일제 대학원생 전원 등록금 대비 100% 장학금 지급 등 13.8억원* 투자 계획
 - * 일반대 전일제 학생의 전액 장학금을 포함한 대학원(특수대포함) 전체 장학금 추정액
- 학부 학생들의 반값등록금 실현으로 학비부담을 경감하고 대학기관평가 인증 필수 평가 준거 충족을 위하여 34억원* 투자 계획
 - * 등록금 감면 및 수확보조 장학금 추정액

□ (인프라 확충)

< 주요지표 개선사항 >

- 신평동캠퍼스 지역사회 교육문화센터 구축 사업비 93.9% 집행(2021.10월 기준)

- 지역사회 교육·문화 인프라 확충(신평동 캠퍼스)으로 자기주도적 오픈형 학습 공간을 마련하고 미사용 상태의 학교 시설물의 효율적 공간 활용을 위하여 5억원 투자

개선점

- (성과분석제도 개편) 대학 주요사업에 대한 사업성과와 예산 투입 간의 환류체계를 강화하여 예산집행의 적정성 및 효율성 등 분석 필요
 - 재정현황 분석을 통해 대학의 경쟁력을 강화하고 그 결과를 공유함으로써 학생과 교직원 및 지역사회에 대한 서비스 향상의 계기 마련
 - 대학회계 사업성과 분석 연구를 통해 재무구조를 파악하고 예산투입 효과를 분석하여 향후 예산 편성시 지표로 활용하고자 함

- (재정수입 다변화) 다양한 재원 확충을 위하여 재정 상황을 공유하고 재정수입의 안정적 확보를 위한 추가 노력 지속 추진
 - 소모성 경비 등 경직성 경비의 축소를 통한 재정절감의 효과에는 한계가 있으며, 지속적인 대학 재정수입 다변화 방안 강구
 - 다양한 대학 재정수입 증대 방안과 등록금 수입 감소를 극복하기 위한 대책(국책사업 선정 노력 등) 마련을 위한 전구성원 참여 필요

- (취업 경쟁력 강화) 취업시장 변화에 발맞추어 체계적인 취업준비 지원을 위한 인프라에 집중 투자하여 학생 취업지원 시스템 구축

< 주요지표 개선사항 >

- 졸업생 취업률 현황: '19년 64.4%* → '20년* 60.8%**
 - * 2021년 정보공시는 '21년 12월 공시 예정
 - ** 고등교육기관 졸업자 취업률 67.1%(0.6%p↓) 중 공학계열 평균 취업률 69.9%

- 고등교육기관 졸업자 중 전체 취업자는 32만 3,038명으로 취업대상자 48만 1,599명의 67.1% 수준이며 전년(67.7%) 대비 0.6%p 감소하는 등 코로나19로 인해 청년 취업이 더욱 어려운 상황
- 취업 지원 활성화를 위한 사업 개발 및 기반을 마련하고 심화 진로교육 및 창업지원을 위하여 1.2억원 투자
- 취업의식 조기 함양을 위한 취업동아리 밀착 지원 및 기업체 맞춤형 인재양성, 지역 우수기업 대상 산학협력친화형 현장실습을 추진하기 위하여 2.1억원 투자

2

재정건전성 관리방안

- (지출관리) 등록금, 지원금 등 수입 전망을 고려하여 불필요한 예산집행 자제 및 예산 축소 운영 등 예산절감 관리
 - 매년 등록금 등 자체수입금 규모에 대한 낙관적인 추계를 지양하고 수입의 불확실성을 최소화하여 수입규모에 맞는 지출 예산 편성
 - 신규사업 추진시 사업담당부서의 재원조달 방안 검토 의무화하고 예산 집행 수시 점검을 통해 집행성과 극대화 및 불용예산 조기 파악 가능

- (총량관리) 유사(중복)사업을 통·폐합하는 등 사업 구조개편을 유도하여 대학의 주요 사업에 대한 총량 관리 강화
 - 국책사업관리위원회 심의를 통해 재정지원사업 세부 프로그램 간 중복성 및 정합성을 심사하여 주요정책과 일관성을 유지하고 사업 간 중복 방지
 - 대학회계 예산편성 시 부서간 조정회의를 거쳐 주요사업(중장기 발전 계획, 총장 공약사항 등) 반영한 예산 편성안 마련

- (영기준 예산) 부서별 사업에 대하여 사업 타당성을 검토하여 우선 순위가 낮은 사업은 폐지 또는 예산 삭감으로 투자효과 극대화
 - 신규사업, 계속사업 및 증액사업 등 모든 사업은 예산 편성시 원점에서 사업타당성과 성과를 분석하여 예산 배정
 - 사업의 선정과 예산 편성 단계부터 구체적인 목표를 설정하고 그에 따른 사업 타당성 분석을 통하여 예산을 효율적으로 배분

- (전입금 확충) 재정지원사업의 적극유치, 지방자치단체의 지원금 확대에 의한 다양한 수익창출 도모로 대학 재정규모 확대
 - 산학협력단회계, 발전기금회계 등으로부터 공공요금 또는 긴급한 현안 사업을 지원할 수 있는 대학회계로의 전입 확대
 - 외부 장학금 활성화, 수입대체사업 운영 내실화, 외국인 유학생 유치 확대, 복학생 복학유도 프로그램 운영 등을 통한 다양한 재원 확충

1

재정운용 기본방향**□ 대학 중장기발전계획에 따른 재정운용 전략 수립**

- 대학 중장기발전계획에 따른 중점 투자 분야에 전략적으로 예산을 배분할 수 있는 운영 계획을 수립
- 대학 중장기발전 실행과제, 총장 공약사항 등 지속가능한 대학경쟁력 기반 강화를 위하여 선제적 대응 사업에 대한 지원 강화

□ 체계적인 예산편성 시스템으로 재정운용 자율성 제고

- 중장기 발전계획-중기재정운용계획-대학회계 예산편성 프로세스를 통해 기준을 연계하여 프로그램 사업 예산 구조 확립
- 예산 편성시 구성원의 의견을 수렴·반영하고, 예산 규모의 정밀한 추정과 타 회계 및 국가지원사업과의 재정연계 체계 구축

□ 예산절감 확대를 통한 재정지출 효율화 도모

- 소모성 경비 감액 등의 긴축재정을 통한 예산 절감 및 예산 집행과정에서 관한 모니터링 강화로 예산 낭비 요인 제거
- 경상 경비를 최대한 절감하고, 학생교육 및 연구지원 등 대학 중점사업에 우선 투자하여 장기적으로 수입증대 도모

□ 중장기발전계획에 부합한 예산 편성

- 대학 중장기발전계획 영역별 세부사업을 기준으로 재원을 분류하여 정책 방향성에 부합하는 재정운용 실현
- 국가지원금, 자체수입, 재정지원사업비 상호 연계 관리로 재원간 중복적 예산 배정을 제거하여 예산의 효율적 배분 지향

□ 성과를 반영한 예산배분 시스템 구축으로 예산 합리적 배분

- 사업성과 평가기준 및 절차 마련을 통해 사업성과가 예산배정에 반영될 수 있는 시스템 구축(예산배정-집행-성과측정-성과에 따른 예산 배정)
- 불요불급하거나 낭비성 지출 등에 대한 양적 지출 구조조정을 추진하여 Zero-base에서 예산을 편성하여 예산 낭비요인 제거

□ 세입재원의 다양한 발굴을 통한 재정수입 확충 방안 마련

- 정부 재정지원사업의 적극적 유치, 지방자치단체의 지원금 확대 및 수입대체사업 운영 내실화, 외국인 유학생 유치 확대 등을 통한 재원 확충
- 산업수요 맞춤형 교육과정 및 취업 연계 강화를 통해 대학의 질적 혁신을 촉진하여 등록금 수입 적정화 추진

□ 단위사업 총량 관리를 통한 투자 효율성 제고

- 신규 및 증액사업은 사업 타당성 검토를 통해 유사·중복사업 여부를 평가하고 중복 투자 방지
- 일정규모 이상의 투자를 수반하는 사업은 사전 적격성 심사를 강화하고 부서별로 분산된 유사 소요 사업은 통합 추진을 검토하여 투자 효율성 제고

3

재원배분 방향

□ 영역별 재원배분 계획

- 대학 중장기발전계획 영역별 세부사업 재원 소요 계획 (단위: 백만원, %)

영역	세부사업	2021	2022	2023	2024	2025
미래형 공학교육 (104,928)	자율 탐구 기반 교과과정 혁신	20,163	20,566	20,977	21,397	21,825
	융합, 공유, 연결형 전공 교육 추진					
	통섭형 창의 인재 양성 교육 강화					
	미래형 공학교육 지원 시스템 구축					
	데이터 분석기반 교육 혁신 프로세스 구축					
	글로벌 대학 도약을 위한 국제화 교육					
	통합형 전문인재 관리 체제 구축					
	공학교육 선도 협력체제 구축					
스마트캠퍼스 구축						
미래지향 특화연구 (106,301)	대표 연구 분야 육성	20,426	20,835	21,252	21,677	22,111
	학·석 연계과정 내실화					
	연구실 레지던트 제도 확대					
	연구소 자립 및 자율화					
	미래 연구자 지원 확대					
	기업 연계 대학원생 프로젝트 교육					
해외 우수 연구인력 활용						
산학협력 고도화 (60,387)	개방공유형 산학협력 시스템 구축	11,604	11,836	12,073	12,314	12,560
	산학협력 지원시스템 특화 및 기능 강화					
	현장 맞춤형·밀착형 인재양성					
	지역 기업체 대상 교육지원 강화					
	창업교육 및 스타트업 지원 확대					
	산학융합 중심 신평캠퍼스 고도화					
	산학협력 인프라 개방·확충					
학교 기업·브랜드 육성						
공유형 네트워크 (20,239)	지역 중심 도서관 추진	3,889	3,967	4,046	4,127	4,210
	지속가능대학의 역할장립 및 기능 강화					
	금오 주니어 특화 교육을 통한 지역 지속 가능성 기여					
	금오 문화 캠퍼스 타운 조성					
	금오사회봉사단 운영 및 지역 사회 공헌체제 정비					
소통· 시스템· 인프라 강화 (19,984)	지역사회의 선도인력으로서 교직원 역량 개발	3,840	3,917	3,995	4,075	4,157
	금오 행복 인프라 구축					
	행정 효율화					
	소통을 통한 혁신					
합 계(311,839)		59,922	61,121	62,343	63,590	64,863

※ 대학회계(국고 시설비 등 포함), 국책사업, 산학협력단회계, 발전기금회계 포함

4

영역별 자원배분 세부추진 내용 및 투자계획

□ 미래형 공학교육 = “교육 패러다임의 혁신”



○ 추진내용

- 자율 탐구 기반 교과과정 혁신

- 4학점제 자율 탐구형 전공 교과목 운영
- 학생들의 자율 탐구 활성화를 위한 학습 지원 프로그램 운영
- 자율 탐구 교과목의 효과적 운영 및 활용을 위한 설비 및 교수법 개발

- 융합/공유/연결형 전공 교육 추진

- 비교과 기반의 학제 간 융합형 최신 기술 교육 실시 및 추후 교과과정 확대
- 문제에 대한 창의적이고 융합적인 이해를 위해 비전공자를 위한 전공 기초 또는 신기술 동향에 대한 학제 간 공유형 교육 시행(학사제도 유연화 연계)
- 내·외부 전문가 연결, 해외 연계형 프로그램 및 교과목 운영

- 통섭형 창의 인재 양성 교육 강화

- 최신 기술 및 연구 결과에 대한 토론을 통해 융합 방법을 탐색하는 통섭 기반 전공 탐색형 교과목 개설
- 사회, 문화, 기술 등의 난제에 대한 토론 중심의 문제 해결(PBL)형 교과목 개설 및 운영

- 금오공대형 “알쓸신잡”으로 형식에 제한 없는 교수 연구 모임 운영
- 인간에 대한 이해와 소통 능력을 가진 공동체적 인재 양성을 위한 인문학 교육 강화
- 미래형 공학교육 지원 시스템 구축
 - 미래형 공학교육 프로그램 기획, 운영 및 관리를 위한 기구 및 제도 등 체계 확립
 - 모바일 및 클라우드 기반 학생 학습, 협업, 품질관리 지원 시스템 구축
 - 미래형 공학교육 프로그램을 지원할 수 있는 교육 지원 환경 구축
- 데이터 분석 기반 교육 혁신 프로세스 구축
 - 대학의 교육 제반 분야 정책 결정에 분석 결과를 반영하는 대학 교육 빅데이터 분석 센터 설립
 - 데이터의 수집, 저장, 분석, 표현 등 효과적 관리를 위한 데이터 관리 클라우드 환경 구축
 - 교과목 콘텐츠의 데이터 분석 기반 관리 시스템 구축 및 교수학습법 개선
- 글로벌 대학 도약을 위한 국제화 교육
 - 외국인 유학생 유치·관리 역량 인증 기준 달성을 위한 온라인 기반 유학생 종합 관리 시스템 구축
 - 외국어 홈페이지 구축 및 지속적인 콘텐츠 관리를 통해 우수 유학생 유치
 - 다양한 국제 교류 지원 프로그램의 종합적 관리 체제 구축
- 통합형 전문 인재 관리 체제 구축
 - 인재상 기반 인재인증제, K-CDP핵심역량진단 등을 연결하는 통합 인재 관리 체제 구축
 - 공학교육인증 프로그램 미운영 학과를 포괄할 수 있는 우리대학 고유의 공학교육 품질관리 시스템 구축
- 공학교육 선도 협력 체제 구축
 - 공학교육 선도대학 협력벨트(E^3) 등 인력양성 혁신 플랫폼 구축 및 활용
 - 자원정보 및 기업지원 등 혁신 플랫폼 구축 및 활용
- 스마트 캠퍼스 구축
 - 노후화된 서버, 스토리지, 네트워크 등 전산 인프라의 지속적 업그레이드
 - 빅데이터 센터와 연계된 클라우드 시스템 및 프레임워크 제작

○ 투자계획

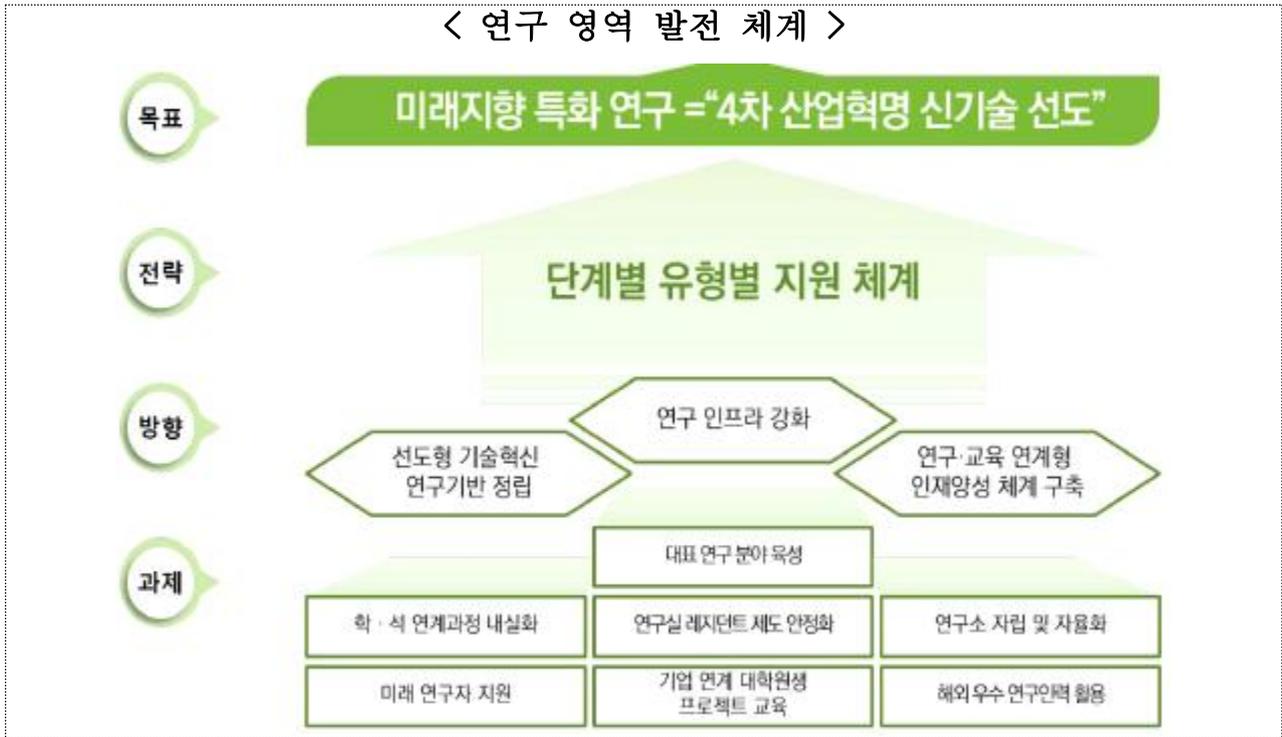
- 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 33.6%인 100,854백만원을 투자하여 미래형 공학교육 혁신을 통한 4차 산업혁명시대 대비한 인재 육성과 교육지원시스템 등 구축
- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
자율 탐구 기반 교과과정 혁신	4학점제 자율 탐구형 전공 교과목 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기획 및 운영 위원회 ▪ 운영을 위한 제도 개선 ▪ 교과과정 정비 ▪ 교과목 지원 프로그램 ▪ 성과 분석 및 보완
	자율 탐구 활성화를 위한 학습 지원 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 실험실습 재료비 지원 ▪ 탐구/체험학습 멘토링 ▪ 기타 탐구활동 지원
	자율 탐구 활성화를 위한 환경 개선	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교수-학습법 개발 ▪ 전문 강의/실습실 등 설비 확충 ▪ 온라인 운영 지원 시스템 구축
융합·공유· 연결형 전공 교육 추진	융합형 최신 기술 교육	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 자율주행 이동체 기술 분야 ▪ 블록체인 응용 기술 분야 ▪ 데이터분석/인공지능 기술 분야 ▪ IoT/국방/공공 융합형 기기 분야 ▪ 디지털 트윈/CPS 기술 분야 ▪ 기타 분야
	학제 간 공유형 교육	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기계 분야 ▪ IT 분야 ▪ 화학/소재 분야 ▪ 건축/디자인/토목 분야 ▪ 산업공학/경영 분야 ▪ 학사제도 유연화 연계
	연결 지원형 교과목 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연결기반 그룹 프로젝트 교과목 ▪ 전공 교과목 외부 멘토 운영 ▪ 내·외국인 학생 탐구 프로그램 ▪ 외국인 중심 국제학과 신설 ▪ 해외 방문 탐구 학기 운영
통섭형 창의 인재 양성 교육 강화	학문 분야 통섭 기반 전공 탐색형 교과목 개설	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전공탐색 교과목 운영위원회 ▪ 전공탐색 교과목 개설 ▪ 전공탐색 교과목 평가/관리
	토론 중심 문제 해결형 교과목 개설	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 토론 기반 통섭 교과목 운영위원회 ▪ 토론 기반 통섭 교과목 개설 ▪ 토론 기반 통섭 교과목 평가/관리
	통섭을 위한 교수 연구 모임 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 통섭 연구 교수 모임 운영위원회 ▪ 통섭 연구 교수 모임 개설 ▪ 통섭 연구 교수 모임 평가/관리
	공동체적 인재 양성을 위한 인문학 교육 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 인문학 교육강화 운영위원회 ▪ 공동체적 인문학 교과목 개설 ▪ 공동체적 인문학 비교과 프로그램 운영

혁신과제	세부과제	단위과제
미래형 공학교육 지원 시스템 구축	미래형 공학교육을 위한 체계정립	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교육 기획-운영-관리 체계 개편 ▪ 타 전공과목 전공학점 인정제 시행 ▪ 교과목의 자율적 구성(학점, 평가) ▪ 온라인학습·외부활동 출석인정제 시행 ▪ N학점 과목 및 자유학기제 추진 ▪ 강의계획서→학습안내서 전환
	모바일/클라우드 기반 지원 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모바일 기반 LMS 학습 및 협업 환경 구축 ▪ 클라우드 기반 학습 데이터 관리 ▪ 학습/교육 결과 자동 웹블로깅 시스템 구축 ▪ 클라우드 기반 교과목 포트폴리오 구축
	미래형 교육지원 환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SW/실험/실습 환경 개선 ▪ 강의실 개선/상호작용 교실 구축 ▪ 교수학습개발센터 인프라 확충 ▪ 기술분야별 외부전문가 DB 구축
데이터 분석 기반 교육 혁신 프로세스 구축	대학 교육 빅데이터 분석 센터 설립	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 설립위원회 운영 ▪ 하드웨어 및 소프트웨어 구축 ▪ 전문 인력 자원 확보 ▪ 분석 센터 기구 설립 ▪ 분석 센터 기구 운영
	데이터 관리 클라우드 환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기획위원회 운영 ▪ 데이터 관리 체계 현황 분석 ▪ 클라우드 기반 데이터 관리 체계 설계 ▪ 데이터 관리 기능 웹 시스템 구축
	데이터 분석 기반 교육 콘텐츠 및 교수학습법 개선	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기획위원회 운영 ▪ 교육 콘텐츠, 요구사항 수집/분석 ▪ 학생 학습방법 및 교수학습법 현황 분석 ▪ 교육 콘텐츠 평가 개선 시스템 구축 ▪ 교육 콘텐츠 개선 ▪ 우수 교수-학습법 분석 ▪ 맞춤형 교수-학습법 개발
글로벌 대학 도약을 위한 국제화 교육	외국인 유학생 종합 관리 및 지원 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 영문 원스톱서비스 완비 ▪ 유학생 사후 관리 전산시스템 구축 ▪ 유학생 지원 및 검증 절차 정비 ▪ 우수유학생 등록금지원제도 확대
	글로벌 캠퍼스 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 외국어 홈페이지 콘텐츠 정비 ▪ 학과/연구그룹 영문홈페이지 구축 ▪ 영문 온라인학사지원시스템 구축 ▪ 학사 관련 문서 및 기타 안내 자료 영문화
	국제화 교육 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 외국어 교육 지원 종합 관리 체계 구축 ▪ 국제교류 종합 관리 체계 구축 ▪ 양질의 교육 콘텐츠 확보 ▪ 해외대학 우수프로그램 도입

혁신과제	세부과제	단위과제
통합형 전문 인재 관리 체제 구축	통합 인재관리 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 현행 시스템 분석 ▪ 인재 관리 요구사항 분석 ▪ 인재관리 체제 설계 ▪ 위기관리 시스템 개발
	KIT 공학교육 품질관리 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공학교육 품질관리 연구 ▪ 공학교육인증제 성과 분석 ▪ 공학교육 품질관리 설계 ▪ 공학교육 품질관리 시스템 구축
	종합적 진로관리 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학생 역량 데이터 분석 ▪ 진로관리 요구사항 분석 ▪ 진로관리 체제 설계 ▪ 진로관리 시스템 개발
공학교육 선도 협력 체제 구축	인력양성 혁신 플랫폼 구축/활용	<ul style="list-style-type: none"> ▪ E³협력 벨트 운영 ▪ 인력양성 혁신 프로그램 운영
	자원정보 혁신 플랫폼 구축/활용	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학 보유 자원 공유 ▪ 공유 자원 활용 프로그램 운영
	기업지원 혁신 플랫폼 구축/활용	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학-기업 협력 네트워크 구축 ▪ 대학-기업 협력 프로그램 운영
스마트 캠퍼스 구축	정보 전산 시스템의 지속적 업그레이드	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학 정보시스템 현황 및 수요조사 ▪ 시스템 업그레이드 및 고도화 ▪ 학사행정용 전산시스템 업그레이드
	전산 실습실 환경 고도화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전산 실습실 환경 수요조사 및 우선순위 설정 ▪ 전산 실습실 환경 업그레이드 ▪ 체험형 전산실 전환
	융복합 오픈 코스 및 S/W 개발	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 융복합 오픈코스 제작 ▪ 융복합 오픈코스 대외 개방 및 운영

□ 미래지향 특화 연구 = “4차 산업혁명 신기술 선도”



○ 추진내용

- 대표 연구 분야 육성

- 선도형 연구과제 도전에 필요한 연구실적 확보 및 여건 조성
- 지자체, 지역 공공기관 연계한 대형 연구사업 도전을 위하여 연구 실적 확보 및 기반 구축

- 학·석 연계과정 내실화

- 대학원 진학 동기 부여를 위한 조기 졸업 트랙 운영 및 연구 장려금 지원

- 연구실 레지던트 제도 확대

- 학부연구생 제도(연구봉사 장학생)와 연구실 레지던트 사업의 통합 관리
- 지원 확대를 통한 대외 경진대회 출전 및 국내 학술대회 참여 독려
- 학생의 전공분야에 관련된 독창적인 연구주제를 발굴하도록 지원 확대

- 연구소 자립 및 자율화

- 선도형 기술혁신을 위한 연구 인프라 개선 등 연구소 자립 및 자율화를 위한 규정 정비
- 대학의 대표 연구소 및 연구 센터 설립을 위한 중장기 계획 수립, 미래지향형 융합 연구를 위한 전략적 연구소 통합 및 정리

- 미래 연구자 지원 확대

- 학부생들의 연구에 대한 관심도를 증대시키기 위한 연구실 개방 확대
- 대학원생의 자치 활동과 의사 개진으로 대학원 발전을 위한 공간 마련 및 운영지원 등 자치활동 활성화 추진
- 대학원 진학 이후 다양한 진로 방향을 제공하기 위해 창업유도 및 성과 창출 등 연구실 창업 및 산학연계 활성화

- 기업 연계 대학원생 프로젝트 교육

- 대학 대표 브랜드가 될 수 있는 영역의 산학 연구 체계 구축 지원
- 대학원 교육과정에 창의설계과목, PBL 과목 등 도입, 업의 능동적 참여를 통한 수요형 대학원 교육과정 및 인턴 과정 개설로 취업 활성화

- 해외 우수 연구인력 활용

- 창의성과 전문성을 갖춘 외국인 전문 인력의 활용방안 확대(연구교수 등)
- 외국인 구성원의 한국어 능력 향상을 위한 한국어 강좌 지원 강화
- 영문 원스톱 서비스 구축

○ 투자계획

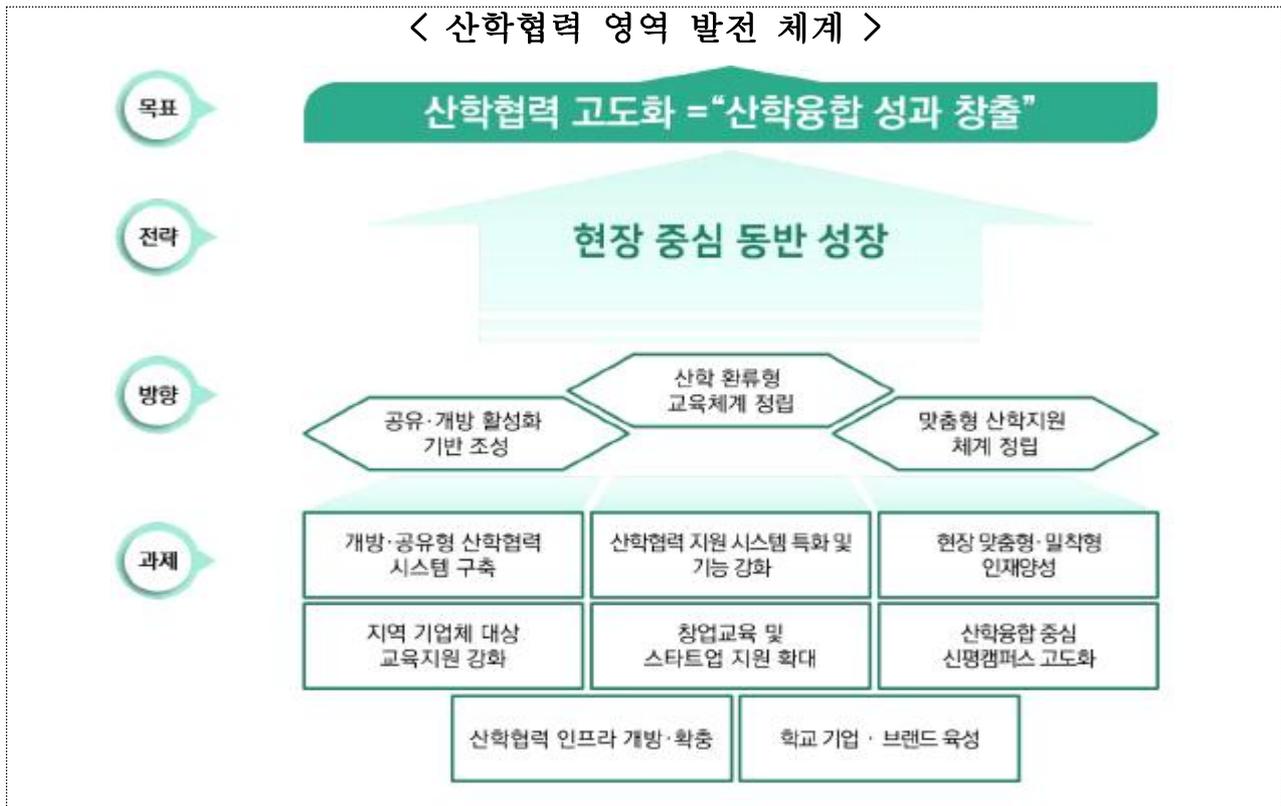
- 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 34.1%인 102,170백만원을 투자하여 미래세대 참여형 연구 지원, 연구 활성화 지원 등으로 4차 산업혁명에 대비한 연구인력 육성, 대학의 연구기능 강화

- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
대표 연구 분야 육성	선도형 연구 과제 지원	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 선도형 육성과제 선정 및 추진 ▪ 차세대 육성과제 선정 및 지원
	능동적 사업 기획 지원	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대형 연구 사업 사업단 유치 ▪ 융합형 연구 사업 유치
학·석 연계과정 내실화	조기 졸업 트랙 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구실 레지던트 제도 확대 ▪ 조기 트랙 학·석 연계 연구 장학금 지원 ▪ 기업 취업 연계형 수업 진행 ▪ 이수 학점 정비 및 홍보
	정기 졸업 트랙 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 정기 트랙 학·석 연계 연구 장학금 지원 ▪ 기업 취업 연계형 수업 진행
연구실 레지던트 제도 확대	연구실 레지던트 사업 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학부연구생제도(연구봉사 장학생) 사업 통합 관리 ▪ 레지던트 사업비 증액 및 사업안 개선
	KIT 학부과정 연구소 레지던트 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KIT 학부과정 연구소 레지던트 프로그램 제도화 ▪ 연구소 레지던트 프로그램 세분화 및 운영

혁신과제	세부과제	단위과제
연구소 자립 및 자율화	연구소 자립 및 자율화를 위한 규정 정비	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 산단-연구소 간 간접비 배분 ▪ 대형 사업 매칭 펀드 규정 마련 ▪ 연구소 지원을 위한 행정체계 마련
	연구소 기능 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구소 활성화 방안 수립 ▪ SBU 체제 도입 ▪ 미래지향형 융합 연구를 위한 세미나/포럼 ▪ 연구소 체제 전략적 정비
미래 연구자 지원 확대	연구실 개방 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Open Lab 프로그램 시행 ▪ 대학원 공청회 ▪ 학부 및 대학원 신입생과 대학원생 간 멘토링
	대학원 자치활동 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학원 학생회 지원 ▪ 대학원 홈페이지 개편 ▪ 대학원 유학생 자치회 운영
	연구실 창업 및 산학연계 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 창업 대체 학점제 도입 ▪ 기업연구소 교류 및 취업연계 ▪ 지역기업 특화 대학원생 창의자율형 프로젝트
기업 연계 대학원생 프로젝트 교육	기업 연계형 대학원 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 참여업체 발굴 ▪ 교육과정 구성 ▪ 기업체 강사 확보
	과제 연계형 대학원 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학원 설계과목 개설 및 활성화 ▪ 대학원 설계과목 운영 활성화 ▪ 재료비 및 운영비 지원
해외 우수 연구인력 활용	외국인 연구교수 및 초빙교수 유치 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 포스닥 연구원 ▪ 연구교수 ▪ 연구재단 초빙학자 ▪ 외국인 교환 교수 초빙 지원
	외국인 전임 교원 채용 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전임교원 채용 규정 개정 ▪ 외국인 전임교원 확보
	외국인 지원 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 한국어 강좌 지원 강화 ▪ 전산시스템 지원 보완

□ 산학협력 고도화 = “산학융합 성과 창출”



○ 추진내용

- 개방·공유형 산학협력 시스템 구축

- 아이디어 오디션, 사업화 아이템의 온라인 오픈 마켓 운영 등 대학이 보유하고 있는 기술을 지역 기업이 쉽게 찾고 파악할 수 있는 플랫폼 구축

- 산학협력 지원 시스템 특화 및 기능 강화

- 기초연구와 산학협력 지원 기능을 분리함으로써 효율성 및 조직 기능 강화
- 산학협력중점교수의 효율적 활용 및 산학협력 지원 인력의 전문성 강화

- 현장 맞춤형·밀착형 인재양성

- 현장실습 프로그램 운영 등 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영
- 지역 맞춤형 특화연구소 설립 및 운영을 통해 지역에서 필요로 하는 고급 인재 양성 추진
- 新전자산업 분야 교육지원 확대

- 지역 기업체 대상 교육지원 강화

- 급변하는 환경 속에서 살아남기 위한 新기술 습득 기회 및 재교육 기회 제공
- 해외 진출 기업이 필요로 하는 인력을 유학생으로 유치하고 필요로 하는 지식을 교육과정

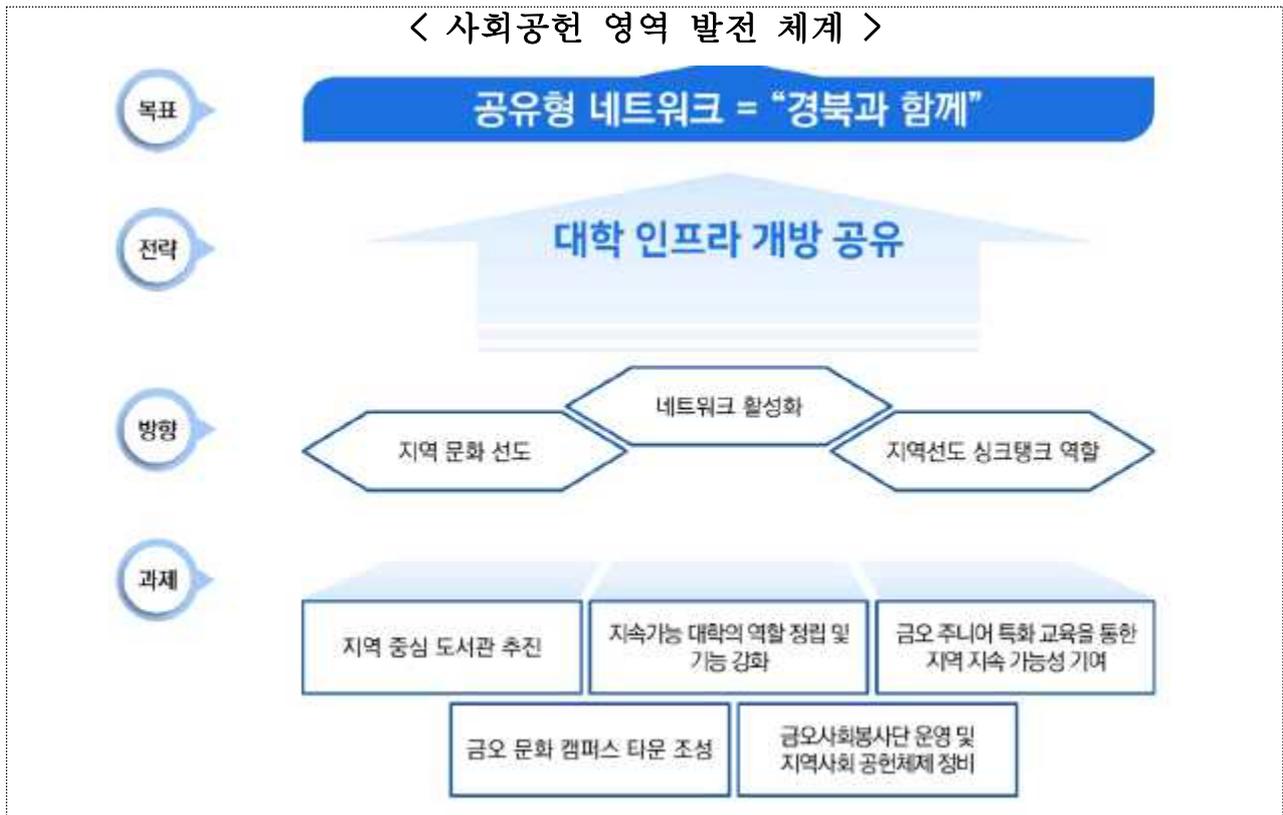
- 가족회사 등에 대한 4차산업 기술 교육 및 세미나 개최 등을 통하여 가족회사 및 대학 경쟁력 강화 유도
- **창업교육 및 스타트업 지원 확대**
 - 융합지식을 요구하는 4차산업혁명시대에 대응 위한 학부 및 대학원 창업 교육 확대
 - 창업펀드 조성, 창업 공간 등 홍보 강화, 가족회사 및 입주기업을 활용한 멘토 활동 등 창업지원 프로그램 운영
 - 창업 후 성장·안정화 단계에서 요구되는 기술적 문제뿐만 아니라 행정적 문제에 대하여 지원할 수 있는 코칭 프로그램 및 인력풀 제공
- **산학융합 중심 신평캠퍼스 고도화**
 - 지역 산업의 발전과 공과대학으로서의 역할 확대를 위하여 산업체, 대학교, 연구소가 공동으로 활용할 수 있는 공동연구시설 확충
 - 지역에서 필요로 하는 인재를 양성하고 지역 기업 및 지역민과 함께 성장하는 지역 인재 대학 역할 수행
- **산학협력 인프라 개방·확충**
 - 지역수요를 반영한 실험·실습·분석 시스템 확충
 - 대학 특성화 분야와 연관된 기업부설 연구소를 유치하고 공동 기술을 개발함으로써 대학 특성화 분야가 더욱 강화될 수 있는 환경 마련
 - 대학 주변 지역과 특성을 고려하여 강소연구개발특구 지정을 추진하고, 소규모 연구단지가 가능한 지역들을 선정하여 미래의 전략적인 선도형 핵심기반 연구센터 구축
- **학교 기업·브랜드 육성**
 - 단위연구소의 자립형 실용연구소 추진을 통해 현재 주요 우수 연구소의 활동을 학교기업으로서 확대 추진
 - 학교기업 설치를 위한 절차를 마련하고, 학교기업의 사업 아이디어에 대해 구성원의 자율적 아이디어 제시 및 심사 추진
- **투자계획**
 - 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 **19.4%인 58,042백만원**을 투자하여 지역기업과의 산학협력강화를 통한 밀착형, 공유형, 개방형 산학협력 체제 구축 및 지역 맞춤형 인재 양성 등 산학협력 고도화 선도

- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
개방·공유형 산학협력 시스템 구축	대학 보유기술 공유·개방 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기술개방에 대한 인식조사 ▪ 공유·개방 플랫폼 구축 ▪ 제도 개선
	산학공동 기술관리 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공동기술관리 타당성 검토 ▪ 기술공유 시스템 시범운영 ▪ 공동기술관리센터 설립
	기업연계협업센터(ICC) 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 운영 계획 수립 ▪ 협업센터 시범운영 ▪ 협업센터 확대
산학협력 지원 시스템 특화 및 기능 강화	주도적 산학협력 지원 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지원조직 효율성 평가 ▪ 지원 조직 개편 ▪ 인사 시스템 개편
	산학협력중점교수 역할 규정 및 효율적 활용	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 산학협력 기능 강화 ▪ 전산화 및 개방화 ▪ 부대시설 운영
	산학협력 지원 인력의 전문성 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교육 및 연수 프로그램 고도화 ▪ 전문성 공유 ▪ 경력직 전문인력 활용 ▪ 기업체 전문가 활용
현장 맞춤형·밀착형 인재양성	산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 취업연계 현장실습 운영 ▪ 캡스톤 디자인 확대 ▪ 선취업·후진학 활성화
	지역산업 맞춤형 고급 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 현장형 교육과정 운영 ▪ 연구교류 강화 ▪ 지역 특화연구소 설립
	新전자산업 분야 교육지원 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 4차 산업/新전자산업 분야 교육 프로그램 개설 ▪ 창업연계 전공 운영 ▪ 연계전공 운영 내실화 및 확산
지역 기업체 대상 교육지원 강화	업종 전환을 위한 재직자 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 재교육 수요 조사 ▪ 교육 프로그램 운영 ▪ 평생 교육학부 운영
	해외진출기업 수요맞춤형 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교육과정 운영계획 수립 ▪ 취업연계 유학생 교육과정 운영 ▪ 프로그램 표준화 및 확산
	가족회사 내실화 및 지원 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기술교육 ▪ 4차 산업혁명 관련 세미나 ▪ 계약학과 통폐합

혁신과제	세부과제	단위과제
창업교육 및 스타트업 지원 확대	학부 및 대학원 창업교육 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 융합형 통합 설계교육 ▪ 창업 교과목 체계화 ▪ 창업 사례교육 강화
	창업지원 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공간/인프라 지원 ▪ 시제품 제작 지원 ▪ 창업정보 지속적 제공
	기업 성장단계별 지원 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 코칭 프로그램/인력 풀 ▪ 창업지원 정보포털 구축 ▪ 투자지원 토대 마련
산학융합 중심 신평캠퍼스 고도화	산학융합 공동연구시설 확충	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공동연구시설 확충 ▪ 편의시설 확충 ▪ 운영시스템 개선
	지역친화형 캠퍼스 구축 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역인재 양성 ▪ 문화공간 및 프로그램 확대 ▪ 대학 시설 개방
	산학과제 상시 대응 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수요 조사 ▪ 인터넷 플랫폼 구축 ▪ 실무능력 향상
산학협력 인프라 개방·확충	지역수요를 반영한 실험·실습·분석 시스템 확충	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 실험·실습 인프라 구축 ▪ 분석 장비 최신화 ▪ 전문 인력 양성
	기업부설 연구소 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 산학융합 연구실 활성화 ▪ 기업부설 연구소 유치 ▪ 공동연구 활성화
	대학주변 연구단지 조성 및 강소연구개발특구 지정 추진	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역 및 분야 선정 ▪ 연구센터 구축 ▪ 산학관 협조체계 구축
학교 기업·브랜드 육성	대학 연구소 및 관련 학교 연계 활성화 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구소 활동 분석 ▪ 연계 방안 분석 ▪ 학교 기업 설립 및 운영
	학교기업 설치 프로세스 구축	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 의견수렴 ▪ 운영계획 및 제도 마련 ▪ 학교 기업 설립 및 운영

□ 공유형 네트워크 = “경북과 함께”



○ 추진내용

- 지역 중심 도서관 추진

- 최신의 혁신적·융합적 기술에 관계된 자료 확충에 따른 도서관 공간 확충
- 지역주민들이 편리하게 자료를 이용할 수 있는 도서관 시설 개선 및 체제 정비
- 도서관 서비스 전산화 개선, 지식 문화 전시 및 공유 공간 조성 등으로 사용자 중심의 도서관 서비스 환경 마련

- 지속가능 대학의 역할 정립 및 기능 강화

- 대학의 지속가능성 진단 및 체질 개선을 위한 위원회 운영
- 대학 지속가능성을 위한 전담 과제 및 관련 연구 추진
- 지역 싱크탱크 역할을 수행할 전담조직 신설
- 전국 지역 중심대학 간 네트워크 구축 및 활성화로 지속가능성 확장

- 금오 주니어 특화 교육을 통한 지역 지속 가능성 기여

- 현 영재교육 운영체제 정비 및 확대 등 과학영재교육 운영 정비
- 지역 교육청과의 협업을 통한 지역 학교 대상 공헌분야 확대

- 금오 문화 캠퍼스 타운 조성

- 지역사회로의 캠퍼스 홍보 강화, 산책길 추가 조성 및 경북 자전거 도로와 연계한 금오 캠퍼스 올레길 조성
- 도시 재생과 병행한 대학가 문화거리 조성 추진
- 지역사회 당면 이슈 및 중/장기 추진계획을 공유할 수 있는 싱크탱크 유치

- 금오사회봉사단 운영 및 지역사회 공헌체제 정비

- 봉사의 효율성 및 목적-과정-결과를 평가할 수 있는 시스템 마련
- 지속적인 지역사회 공헌체제를 유지할 수 있도록 협력 추진

○ 투자계획

- 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 **6.5%인 19,453백만원**을 투자하여 대학시설 인프라 확충 및 지역 경제지원 네트워크 구축, 지역 교육수요 충족 등으로 지역 성장중심 역할 수행

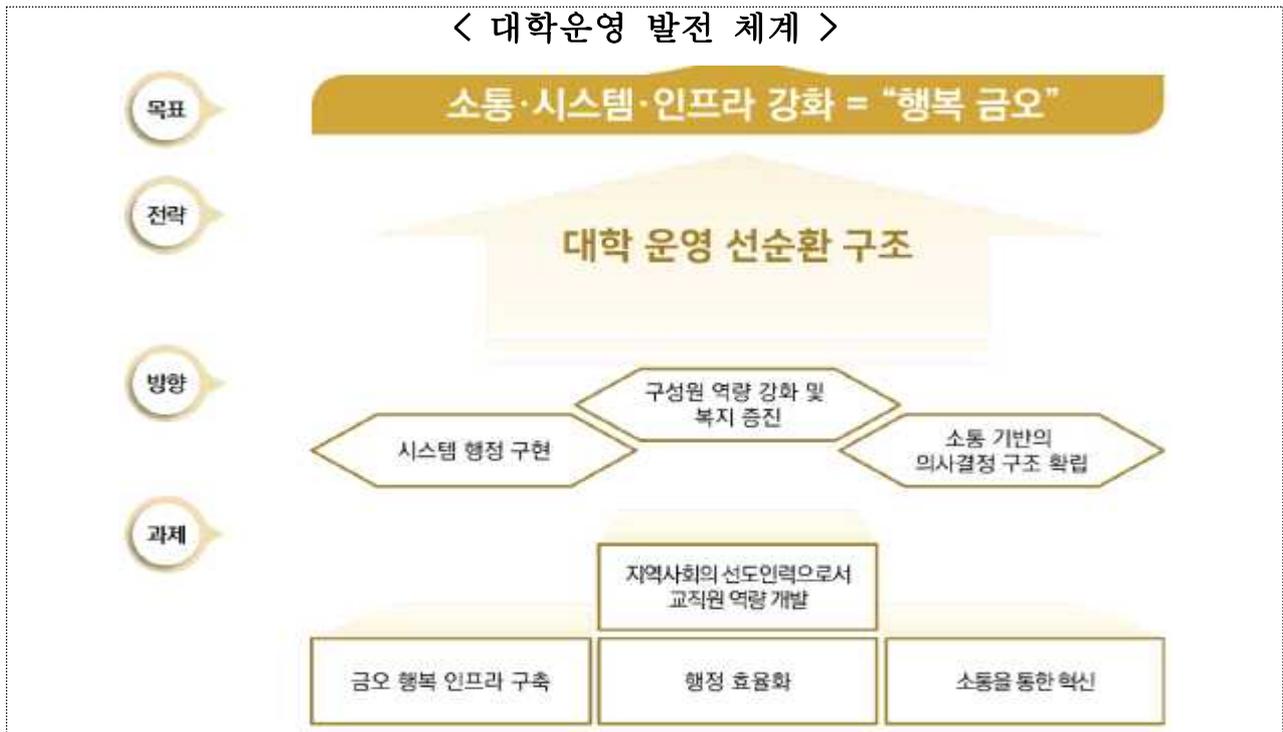
- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
지역 중심 도서관 추진	최신 혁신/융합형 도서관 체제 전환	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 융복합 장서/자료 확충 ▪ 제2별관 운영 ▪ 도서관 내 체험 공간 확대
	지역과 함께하는 도서관	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역 도서관 공유 체제 정비 ▪ 지역 도서관을 위한 시설 개선 ▪ 지자체-산업체와의 지식공유 MOU추진
	사용자 중심의 도서관 서비스 및 지식 문화 공간 조성	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 도서관 서비스 개선 ▪ 도서관 내 지식 문화공간 조성
지속가능 대학의 역할 정립 및 기능 강화	지속가능위원회 운영을 통한 역할 및 기능 정비	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지속가능 위원회 설립 및 운영 ▪ 지속가능성 확장을 위한 연구과제 발주 및 추진 ▪ 대학 외 기관과의 지속가능 이슈 해결
	대학 및 지역사회 간 네트워크 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전국 지역중심대학 간 네트워크 활성화 ▪ 지역 국립대-사립대 간 네트워크 구축 ▪ 대학-지자체-산업체 간 네트워크 활성화

- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
금오 주니어 특화 교육을 통한 지역 지속 가능성 기여	과학영재교육 운영 정비 및 금오 주니어 교육	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 현 영재교육 운영체제 정비 ▪ 지역권 확대 ▪ 찾아가는 금오 주니어 교육 운영
	지역의 초/중/고 학교와의 MOU를 통한 특별/특화 프로그램 지원	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 자유학기제 지원 ▪ 지역 내 초/중/고의 대학 공헌분야 발굴 ▪ 대학 인프라 공유 ▪ 특별/특화 프로그램 지원
금오 문화 캠퍼스 타운 조성	금오 캠퍼스 올레길 조성	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학 내 올레길 조성 ▪ 대학 외 올레길 및 경북 자전거 도로 연계 ▪ 지역사회 캠퍼스 홍보 강화
	도시 재생과 병행한 대학가 문화거리 조성	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지자체-대학-대학가 주민 TF 운영 ▪ 대학가 주변 환경정리 및 간판 디자인 사업 운영 ▪ 지역문화 작품전 및 전시회 등 개최
	지역사회 문화 발전을 위한 싱크탱크 유치	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역문화 싱크탱크 운영 ▪ 효율적인 인프라 공유
금오 사회 봉사단 운영 및 지역사회 공헌체제 정비	금오 사회 봉사단 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 사회 봉사 환류 시스템 정비 ▪ 사회공헌 홈페이지 운영 ▪ 금오 사회 봉사단 운영
	지역사회와 함께 공헌할 수 있는 협력 체제 수립	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지자체와의 사회공헌 협력 T/F 설치 ▪ 지자체-지역산업체 봉사 MOU 추진 ▪ 통합 운영을 통한 인력/시설 인프라 공유

□ 소통·시스템·인프라 강화 = “행복 금오”



○ 추진내용

- 지역사회 선도인력으로서 교직원 역량 개발

- 대학 내 교직원 교육 프로그램의 다양성 추진
- 지역사회를 위한 교직원 역량개발 프로그램 개방
- 지자체/산업체의 역량개발 프로그램 연동

- 금오 행복 인프라 구축

- 교직원 식당 운영시간 확대 및 추가 식당 공간 마련 등 대학 내 교직원 식당 체계 개선
- 직장 어린이집 설치 및 운영
- 공유경제를 위한 시설 및 공간 마련 및 공유 프로그램 구현

- 행정 효율화

- 유사 업무에 대한 통합 관리 및 협업 시스템으로 시너지 효과 창출 및 업무 성과 증대를 위한 컨트롤타워 가동
- 공무원 정원의 지속적 확보 노력 및 업무 능력이 우수한 인력 충원 등 행정력 강화 추진
- 자원 낭비를 최소화하여 짧은 시간 동안 개최하는 회의 문화 조성
- 예측 가능한 행정 대응을 위하여 주요 행정 일정 알림 기능 강화

- 소통을 통한 혁신

- 다양한 구성원의 의견이 대학 운영을 위한 의사결정에 반영될 수 있는 경로와 절차 부족
- 민원에 대한 피드백 제공에 관한 신뢰 형성으로 화합과 공동체 의식 함양
- 공개토론회, 열린오찬 및 열린등반, 금오사랑방 구축 등

○ 투자계획

- 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 6.4%인 19,208백만원을 투자하여 대학 행정의 효율화, 소통 활성화, 대학 구성원의 역량과 복지 향상 지원

- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
지역사회의 선도인력으로서 교직원 역량 개발	교직원 역량개발을 위한 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교직원 역량개발 프로그램 개발 ▪ 은퇴예정 교직원 프로그램 개발 ▪ 내부 교직원 성과평가 시스템 연동 설계 ▪ 양성 평등 및 워라벨 문화 확립
	지역사회를 위한 교직원 역량개발 프로그램 개방	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 프로그램 공유를 위한 제도 정비 ▪ 지역내부 역량개발 프로그램 개방 ▪ 추가 프로그램 제작 및 확대
	지자체/산업체의 역량개발 프로그램 연동	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 관련 지자체-산업체 MOU ▪ 통합관리 시스템 구축 ▪ 역량개발 프로그램 공유
금오 행복 인프라 구축	대학 내 교직원 식당 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 식당 운영시간 및 메뉴 확대 ▪ 대학 내 제2식당 운영 ▪ 민자 식당 유치 및 교외 개방
	직장 어린이집 설치 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 직장 어린이집을 위한 제도 정비 ▪ 직장 어린이집 운영 ▪ 지역사회로의 직장 어린이집 개방
	공유경제를 위한 공유센터 구현	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공유경제를 위한 프로그램 구현 ▪ 공유센터 설치 및 운영
행정 효율화	주요 업무별 컨트롤타워 가동	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학 본부의 책임행정 구현 ▪ 컨트롤타워 가동 ▪ 전산 시스템 개선
	행정력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 금오역량아카데미 ▪ 신입 직원 교육
	행정 간소화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 행정일정 사전예고제 실시
소통을 통한 혁신	다양한 소통 경로 확보	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 열린 오찬 추진 ▪ 공개 토론회 개최 ▪ 금오 사랑방 운영 ▪ 온라인/모바일 커뮤니케이션 활성화 추진
	상호 신뢰 시스템 확립	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전체보직자/학부장 회의 토론회 개최 ▪ 민원 처리 모니터링 ▪ 축제형 소통의 장 마련

5

주요 단위사업별 투자계획

□ 투자목표 및 기본 방향

○ 투자 목표

- 중장기발전계획 달성을 목표로 체계적인 예산 투자
- 대학 중장기발전계획 영역별 세부사업 재원 소요 계획 및 운영 방향에 따라 예산 배분 기준 설정 후 단위사업별 세부 전략적 예산 투자로 경쟁력 강화

○ 기본 방향

- 중기(2021~2025년)간 연도별 예산 규모 추계 내에서 단위사업별 소요 추계액을 조정·반영하여 투자계획 수립
- 세부 단위사업별 예산 사정을 감안하여 예산 편성시 조정·반영

□ 주요 단위사업별 투자계획

영역	주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
		2021	기준연도 (2022년)	2023	2024	2025
미래형 공학교육 (715,200)	3주기 대학 기본역량 진단 대응	3,400	0	3,000	3,400	0
	대학기관평가 인증 대응	8,000	0	50,000	0	0
	공학교육인증제도 운영 지원	118,200	193,500	110,500	109,100	116,100
소 계		129,600	193,500	163,500	112,500	116,100
미래지향 특화연구 (31,992,093)	대학원생 장학금* 지원	1,380,000	1,380,000	1,380,000	1,380,000	1,380,000
	학부생 장학금* 지원	3,400,000	3,400,000	3,400,000	3,400,000	3,400,000
	학기 및 계절수업 강사로 지원	752,925	760,000	770,000	780,000	790,000
	전임교원 초과강의료 지원	799,168	815,000	825,000	835,000	845,000
소 계		6,332,093	6,355,000	6,375,000	6,395,000	6,415,000
산학협력 고도화 (4,779,142)	국책사업 대응자금 투자	876,642	1,455,057	1,334,301	1,416,207	1,249,058
	경북형 대학일자리센터 사업	96,000	96,000	96,000	0	0
	진로교육 프로그램	4,700	4,700	4,700	4,700	4,700
소 계		977,342	1,555,757	1,435,001	1,420,907	1,259,758

영역	주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
		2021	기준연도 (2022년)	2023	2024	2025
공유형 네트워크 (10,015,918)	대구통학버스 운영	795,103	800,000	880,000	880,000	968,000
	전자게시판 시스템 리뉴얼	41,350	0	0	0	0
	도서관 자료 확충 사업	1,052,920	1,089,720	1,128,360	1,168,932	1,211,533
소 계		1,889,373	1,889,720	2,008,360	2,048,932	2,179,533
소통· 시스템· 인프라 강화 (1,934,725)	학생행사지원 (신입생 OT 및 환영회)	90,300	90,300	90,300	90,300	90,300
	학생행사지원 (대동제 및 공학제)	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000
	코로나19 발열점검소 전담 인력 운영	154,593	162,323	170,439	178,961	187,909
	대학자체 평가	51,400	47,400	51,400	47,400	51,400
소 계		372,293	376,023	388,139	392,661	405,609
합 계(49,437,078)		9,700,701	10,370,000	10,370,000	10,370,000	10,370,000

* 감면장학금 및 수확보조장학금 포함

□ 투자계획 추진 관련 애로사항

- 등록금 수입 감소, 재정지원사업 종료 등 수입 감소에 따른 추가 재원 확보 필요
- 세입 재원 미확보 시 기존 사업(프로그램)들에 대해 우선순위를 선정 하여, 사업 조기 종료 등 대응방안 마련 필요

□ 주요 단위사업 세부내역 [붙임1 참고]

6

시설사업에 대한 중장기투자계획 평가

□ 예산규모: 140억(건설비121억, 임차료, 비품비 등 19억)

※ 신규 시설 사업 81.1억, 유지보수 34.5억, 기타 24.4억(마스터플랜 용역비, 치장벽돌 보강사업)

□ 신규 시설 사업

공종	사업명	사업기간	연도별 투자금액 (백만원)					합계
			2021	2022	2023	2024	2025	
신·증축	직장어린이집	2020~2021	2,420	0	0	0	0	2,420
	공학융합실험실습관	2021~2023	436	4,566	4,839	0	0	9,841
	기숙사 BTL 임대료	~2036	1,820	1,796	1,796	1,796	1,796	9,004
	벤처창업관 증축	2023~2024	0	0	80	2,477	0	2,557
리모델링	신평동캠퍼스 체육관	2020~2022	3,442	279	0	0	0	3,721
합 계			8,118	6,641	6,715	4,273	1,796	27,543

□ 시설 환경 개선 및 유지보수

구분	사업명	사업기간	연도별 투자금액 (백만원)					합계
			2021	2022	2023	2024	2025	
건축	치장벽돌 보강	2020~2021	594	0	0	0	0	594
	드라이비트 보강	2019~2022	500	607	0	0	0	1,107
	노후화장실 개선공사	2020~2036	500	200	900	300	500	2,400
	관별 도서실 환경개선공사	2021~2023	200	200	200	0	0	600
	창호교체	2018~2025	30	30	0	0	0	60
	실리콘보수 (창문주위, 외벽판넬)	2017~2025	60	60	60	60	60	300
	외벽 보수 (백화, 균열)	2016~2025	30	30	30	30	30	150
	내·외부 도색	2016~2025	70	50	50	50	50	270
	옥상방수	2016~2026	0	100	100	100	100	400
	유리교체	2017~2025	50	50	20	20	20	160
	석면교체	2016~2023	361	903	907	0	0	2,171
	단열필름설치	2017~2025	50	50	50	50	0	200

구분	사업명	사업기간	연도별 투자금액					(백만원)
			2021	2022	2023	2024	2025	합계
전기	LED조명 교체	2017~2025	50	50	30	30	30	190
	방송장비교체	2019~2025	90	50	50	50	50	290
설비	냉난방 설치 교체	2017~2025	500	300	300	300	100	1,500
	노후배관교체	2018~2025	80	100	100	100	100	480
	건물별 펜코일 철거	2021~2025	150	50	50	50	50	350
토목	건물주변 보도블럭 교체	2018~2025	100	400	100	100	100	800
	수목 식재 및 보식	2017~2025	40	40	40	40	40	200
합 계			3,455	3,270	2,987	1,280	1,230	12,222

□ 2021년도 시설사업 실적 평가

- 푸름관1동 화재에 취약한 외벽 마감재를 화재에 강한 불연재료로 보강하여 생활관생들에게 안전한 주거환경 제공과 교육환경을 개선
- 교수실 및 강의실 개별 냉난방기를 교체하여 노후로 인한 잦은 고장과 에너지효율 저하에 따른 유지관리 비용 증대로 관리비 절감 및 에너지 절약을 위해 교체함
- 학내구성원들의 복지향상 및 면학분위기 조성을 위해 글로벌관 계단 강의실 및 테크노관 시청각실 바닥개선, 글로벌관 외 1동 창호주위 코킹공사, 디지철관 지하 천장 교체, 벤처창업관 외 2동 도장공사, 도서관 외 1동 단열필름 설치, 학군단 내부 환경개선 등 교육환경개선 사업에 집중 투자 하였음
- 도서관 화장실 배관의 노후가 심해 악취와 누수가 발생하여 유지관리에 어려움 있어, 화장실 리모델링을 통해 사용자의 편의성을 증진 함
- 신평동캠퍼스 생활관A동 환경개선하여 이용하는 학생들의 만족도를 향상하고, 쾌적한 환경을 제공하기 위해 신평동캠퍼스 생활관A동 건물의 노후 시설에 대한 환경을 개선

□ 2022년도 시설사업 계획 평가

- 공학융합실험실습관 신축 공사를 통해 4차 산업혁명 시대에 부합하는 융합 실험실습교육 및 대형실험 국책사업 수행 인프라 확보를 기반으로 신산업 분야의 전문인력 양성과 지역산업 경쟁력 강화로 인한 대학 경쟁력 제고하고자 함
- 글로벌관 외벽을 교체하여 석면에 대한 위해성을 해소하여 대학구성원들의 건강보호 및 안전성 확보에 만전을 기함
- 강의실 환경개선, 실험실 구축, 누수 방지 옥상방수, 건물 도장 및 노후 화장실 개선 등 교육환경개선 사업을 지속적으로 추진하여 학생들의 면학분위기 조성 및 건물 내구연한 증대 및 연구실 안전에 만전을 기하고자 함
- 관별 노후된 도서실을 현대적인 감각을 갖춘 카페형 도서실로 환경개선하여 사용자들의 활용도를 증대하고, 쾌적하고 안전한 휴식공간을 조성

□ 시설사업 중장기 투자계획 평가

- 누수 방지, 내·외부 도장, 실험실 환경개선 등 교육시설 환경개선과 안전한 캠퍼스 조성을 위한 중장기 시설사업을 계속적으로 추진 함
- 효율적인 예산집행을 위해 한정된 재정예산으로 시설안전, 학생복지, 쾌적한 직장환경을 조성하기 위해 시설투자 계획 함
- 학교구성원 및 지역시민을 위한 문화공간 확대 및 캠퍼스 시설물의 유지관리와 건물의 성능향상을 위한 최적의 투자 계획 수립

VI

단년도 전략과 신규·증액사업 타당성 검토

1

단년도 전략

□ 대학 중장기발전계획(2021~2025년에 부합하는 5개 년 단위사업 운영

- 대학 중장기발전계획에 부합하는 단위사업에 대하여 사업 우선순위 부여 및 예산 배정
- 대학 중장기발전계획에 계획된 단위사업의 5개 년간 기간별 사업내용에 따라 예산 소요를 분석하여 단년도 예산 편성의 기본 틀로 활용

< 예산편성절차 >

순서	업무내용		부서
1	2021~2025학년도 중기 재정운영계획 수립		총무과
2	예산편성 계획 수립		"
	예산편성 및 집행에 관한 지침 수립		"
3	2022학년도 대학회계 세입 추계		"
4	예산 편성(안) 작성	기본경비·기관운영비·시설사업비·수입 대체경비	"
		주요사업(총장 공약사항, 연도별 주요업무 등)	기획협력과
5	간부회의 예산(안) 심의 (학내 구성원 의견 수렴)		총무과
6	재정위원회 심의·의결		총무과
7	2022학년도 대학회계 세입·세출예산 확정		총무과

□ 사업별 성과가 연계된 중기 성과지표 모니터링

- 사업 추진 성과와 문제점 대하여 매년 점검을 실시하고 대학 중장기 발전계획 및 중기재정운영계획에 따른 목표 관리 실시
 - 발전계획의 핵심성과지표에 대한 추진 연도별 목표를 체계적으로 제시하고 목표한 성과지표 달성여부를 지속적으로 모니터링
 - 성과지표 달성도가 낮은 단위사업에 대한 문제점을 적기에 발견하여 개선사항을 도출하고 수정 계획 수립
- 사업 운영 및 관리의 내실화를 도모하기 위하여 사업 성과를 기준으로 다음 회계 예산편성에 반영하여 부진 사업 관리 강화

□ 정부 재정지원 사업과 연계를 통한 사업 운영의 효율성 제고

- 국책사업관리위원회 심의를 통해 재정지원사업과 대학회계 연계
- 정부 재정지원사업과 대학회계 단위사업 간 유사·중복사업을 통합 운영함으로써 정부재정지원사업과의 연계 강화
- 정부 재정지원사업 현황을 종합적 관리하여 단위사업 운영의 안정적 재원 확보
 - 정부 재정지원 사업 통합관리시스템을 구축하고 지원 기관과의 네트워크를 강화하여 지속성 있는 사업 운영 체계 마련

□ 인적경비 및 운영비 절감을 위한 지속적인 노력 강화

- 국가공무원 증원을 통하여 전문 인력을 확보하여, 열악한 재정 여건을 개선하고 교육서비스의 질을 제고
 - ※ 공무원 대비 대학회계직원 비율: 1.89명(대구경북권 타대학 평균 1.60명)
- 태양광 발전 설비 구축을 통한 전기 생산으로 전기료 상승요인 억제 하고 공공요금 국고 부담 증액을 통해 대학회계 부담 감소
 - ※ 전기 생산량: '18년 123백만원 → '19년 127백만원 생산 → '20년 135백만원 생산
- 공개입찰 확대, 자체 입찰 확대 등 계약방법 개선을 통한 예산 절감으로 예산운용의 효율성 증진
 - ※ 연간 단가계약으로 72백만원, 2단계 경쟁(MAS) 제도 정착으로 204백만원, 자체 입찰에 따른 수수료 33백만원 절감

2

신규·증액사업에 대한 타당성 검토

□ 신규 및 증액사업 내역 총괄표

(단위: 천원)

부서	사업명	2020년 예산액	2021년 예산액	비고
교무과	학군단 교목/교화 식목사업비	0	3,000	
	총장임용후보자 선정	0	74,910	
학생과	대구통학버스 운영	748,000	795,103	임차료
기획협력과	전자게시판 시스템 리뉴얼	0	41,350	
	대학기관평가인증 모니터링	0	8,000	
	제7대 총장 재임일지 편찬	0	11,400	
총무과	직장어린이집 설치	6,550	80,400	
시설안전과	공학융합실험실습관 환경보전방안 승인	0	10,000	
	직장어린이집 사후환경영향조사	0	30,000	
입학본부	학생부종합전형 교육훈련	1,100	8,000	강사비 및 회의비
정보전산원	교수연구실 무선 AP 이전 설치	0	59,340	

□ 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과[붙임2 참고]

붙임 자료

붙임 1. 주요 단위사업 세부내역 51

붙임 2. 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과 61

주요 단위사업 세부내역

□ 3주기 대학 기본역량 진단 대응

○ 목적

- 정부는 “혁신의 주체로 서는 대학”, “대학의 자율 혁신을 지원하는 지역과 정부”로 고등교육 정책 방향을 설정
→ 인구구조 변화에 대응하고 교육의 질을 제고
- 진단 결과에 따라 정부의 재정지원가능 범위를 달리 적용하여 고등교육 재정 투자의 효율성과 책무성을 확보
→ ‘자율개선대학(일반재정지원대학)’선정으로 우리 대학 미래 경쟁력 확보

○ 투자 계획

- 지급원칙: 대학 기본역량 진단 준비위원회 운영 및 도서인쇄
- 지급대상: 대학 기본역량 진단 준비위원회 및 도서인쇄업체
- 사업개요
 - 주요내용: 전임교원 확보율, 교육비 환원율, 수업관리 및 운영, 졸업생 취업률 등
 - 보고서 제출: 2021. 5. 31.(월)
 - 결과발표일: 2021. 9. 3.(금)

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
3주기 대학 기본역량 진단 대응	3,400	0	3,000	3,400	0

※ 2024년 4주기 대학 기본역량 진단 진행 예정

□ 대학기관평가 인증 대응

○ 목적

- 고등교육법 제11조의2(평가)에 따라 학교 운영 전반과 교육과정(학부·학과·전공)의 운영을 평가인정기관에서 평가, 인증

- 고등교육법 제11조의2(평가)
- 고등교육기관의 평가·인증 등에 관한 규정
- 고등교육기관의 자체평가에 관한 규칙

○ 투자 계획

- 지급원칙: 한국대학평가원 인증 수수료 기준에 따라 집행
- 지급대상: 한국대학평가원(인증 수수료)

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
대학기관평가 인증	8,000	0	50,000	0	0

- * 2주기 대학기관평가인증 모니터링 수수료(2021년)
- ** 2주기 대학기관평가인증 모니터링 평가(2022년)
- *** 3주기 대학기관평가인증 수수료(2023년)

□ 공학교육인증제도 운영 지원

○ 목적

- 창의·융합형 글로벌 공학인재 배출을 통해 공학교육의 글로벌 경쟁력 제고와 지역산업의 경쟁력 강화
- 공과대학 교육과정에 대한 평가를 통해 해당 과정을 이수한 졸업생이 산업체의 수요와 글로벌 스탠다드를 충족하는 역량을 갖추게 되는 것을 인증하는 제도
- 국제적인 등가성 확보(워싱턴 어코드)

○ 투자 계획

- 공학교육인증 프로그램: 14개 프로그램
- 공학인증 평가: 매 3년마다 인증 평가(인증 평가료 예산 소요)
- 설계교과목 재료비: 공학교육 활성화 및 운영 소요 비용

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
공학교육인증제도 운영	118,200	193,500	110,500	109,100	116,100

○ 연도별 세부 소요예산

구분	산출 내역	합계
2021년	인증 유지비: 700천 원*(15개+대 학)=11,200천 원 인증 평가료: 3,500천 원*(1개+대 학)=7,000천 원 설계교과목 재료비: 100,000천 원*1식=100,000천 원	118,200천 원
2022년	인증 유지비: 700천 원*(14개+대 학)=10,500천 원 인증 평가료: 6,000천 원*(12개+대 학)=78,000천 원 보고서 인쇄비: 5,000천 원*1식=5,000천 원 설계교과목 재료비: 100,000천 원*1식=100,000천 원	193,500천 원
2023년	인증 유지비: 700천 원*(14개+대 학)=10,500천 원 설계교과목 재료비: 100,000천 원*1식=100,000천 원	110,500천 원
2024년	인증 유지비: 700천 원*(12개+대 학)=9,100천 원 설계교과목 재료비: 100,000천 원*1식=100,000천 원	109,100천 원
2025년	인증 유지비: 700천 원*(12개+대 학)=9,100천 원 인증 평가료: 3,500천 원*(1개+대 학)=7,000천 원 설계교과목 재료비: 100,000천 원*1식=100,000천 원	116,100천 원

□ 대학원생 장학금 지원(일반대학원 전일제 학생 등록금 100% 장학금 지원 등)

○ 목 적

- 공과대학의 연구력 증진을 위해서는 대학원 활성화가 필수적이며 이를 위해 전일제 대학원생에 대한 지원 강화 필요
- 등록금 등 경제적 부담에서 벗어나 학업성취도를 제고하고 연구에 전념할 수 있는 환경 제공

○ 투자 계획

- 지급원칙: 일반대학원 전일제 재학생(석사, 박사, 석·박사)에게 등록금 전액 장학금 지급
- 지급대상: 일반대학원 전일제 재학생 220여명
- 2021년 일반대학원 전일제 대학원생 등록금 100% 지원
- 등록금 전액 장학지원으로 타재원(혁신지원사업예산 등)의 지속적·장기적 지원방안 마련 필요

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
일반대학원 전일제 학생 전액 장학금 지원	1,380,000	1,380,000	1,380,000	1,380,000	1,380,000

* 일반대 전일제 학생의 전액 장학금을 포함한 대학원(특수대포함) 전체 장학금 추정액

□ 학부생 장학금 지원

○ 목 적

- 학생들의 학비부담 경감을 위하여 대학 자체재원과 외부 장학금 유치를 위한 노력 필요
- 대학기관평가인증 평가 대비

○ 투자 계획

- 장학금 지급률을 유지함으로써 학생의 학비부담 경감 및 반값등록금 실현
 - 반값등록금(장학금수혜총액/등록금수입)
 - : 2017년 74.5%, 2018년 77.8%, 2019년 77.9%, 2020년 77.4%
 - 장학금지급률((교내장학금+교외장학금 중 사설및기타장학금)/등록금수입)
 - : 2017년 19.0%, 2018년 19.2%, 2019년 19.5%, 2020년 20.1%

※ 장학금 지급 현황

(단위: 명, 백만원)

연도	재학생 (A)	교내 (B)	교외				총계 (D)	재학생 1인당 장학금 (E=D/A)	등록금 수입 (F)	등록금 대비 장학금 지급률 (G=D/F*100)	장학금 지급률 (H=(B+C)/F)
			국가	지방 자치 단체	사설 및 기타(C)	계					
2017	5,949	3,393	11,631	27	600	12,258	15,651	2.6	20,982	74.5%	19.0%
2018	5,792	3,350	11,889	33	568	12,490	15,840	2.7	20,355	77.8%	19.2%
2019	5,599	3,407	11,696	48	530	12,273	15,680	2.8	20,104	77.9%	19.5%
2020	5,366	3,590	11,062	58	312	11,432	15,023	2.8	19,388	77.4%	20.1%

- 대학기관평가인증 평가 대상 선정을 위한 필수 평가 준거 충족

※ 2020 하반기 평가인증 편람 장학금지급률 기준값: 10%

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2020	기준연도 (2021)	2022	2023	2024
학부생 장학금* 지원	3,400,000	3,400,000	3,400,000	3,400,000	3,400,000

□ 학기 및 계절수업 강사료 지원

○ 목 적

- 국고를 제외한 강사료 부족 예산 확보를 통한 원활한 수업 운영
- 계절학기 수업 운영을 통해 재학생의 졸업 이수요건 충족 기회 제공

○ 투자 계획

- 2019학년도 동계방학부터 방학 중 임금 지급 및 2020학년도부터 강사 퇴직금 적립 등 강사 처우개선 정책 시행에 따른 운영 규모 확대
- 2021학년도 겨울 계절학기부터 사전 수요조사를 통한 강좌 개설 추진으로 기존 개설 규모 대비 강좌 수가 증가할 것으로 예상

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
학기 및 계절수업 강사료 지급	752,925	760,000	770,000	780,000	790,000

□ 전임교원 초과강의료 지원

○ 목 적

- 강사료 단가에 연동하여 전임교원 초과강의료 단가가 상승하고 있으므로 안정적인 수업 기반 마련을 위해 예산 확보 필요

○ 투자 계획

- 지급원칙: 학사과정과 대학원과정을 포함하여 강의책임시간을 초과하는 경우에 지급하되, 주당 10시간을 초과할 수 없음
- 지급대상: 전임교원

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
전임교원 초과강의료	799,168	815,000	825,000	835,000	845,000

□ 진로교육 프로그램

○ 목 적

- 체계적인 진로교육을 통해 취업역량 강화 및 취업 경쟁력 제고
- 교육부, 대학교 교육과정에 진로교육 포함 권장
- 능동적이고 자발적인 취업준비 풍토조성을 통한 취업활성화

○ 투자 계획

- 외부 전문가를 활용한 온라인 교육 강사료

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
진로교육 프로그램	4,700	4,700	4,700	4,700	4,700

□ 국책사업 대응자금 투자

○ 목 적

- 신규 선정 사업의 원활한 협약 및 기존 국책사업 집행을 위한 대응자금 확보

○ 투자 계획

- 2021회계연도 대응자금 현황

구분	대응자금(단위: 천원)
산학협력단(Grand ICT 연구센터 지원사업 등)	745,000
지역선도대학육성사업	108,642
경북형 대학일자리센터 사업	23,000
합계	876,642

- 재정지원사업비 확대 기조에 따른 사업비 확보 필요

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
국책사업 선정에 따른 대응자금 투자	876,642	1,455,057	1,334,301	1,416,207	1,249,058

□ 경북형 대학일자리센터 사업

○ 목 적

- 경북도청에서 시행하는 ‘경북형 대학일자리센터’ 사업에 적극 참여하여 교내 취업지원 기능을 확대/개편하고 대졸 취업난에 적극 대응
- R&D 현장실습 지원을 통한 4차 산업혁명 실무능력 향상 및 창업지원을 통한 창업인재 양성 및 학생 창업자 배출

○ 투자 계획

- 경북형 대학일자리센터 사업 경상북도 및 구미시 지원금

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
경북형 대학일자리센터 사업	96,000	96,000	96,000	0	0

□ 대구통학버스 운영

○ 목적

- 대구통학 학생들에게 통학서비스를 원활히 지원하여 효율적인 학습지원과 대구통학버스 운행 안전 확보
- 대구 지역 학생의 원활한 통학 지원으로 만족도 증진 및 면학분위기 고취
- 통학버스 안정적 운영을 통한 대입 우수 자원 유인 및 대학 홍보 효과

○ 투자 계획

- 지급원칙

- 학기 중(1, 2학기): 조달청을 통한 공개 입찰(2년) 후 매월 지급
- 방학 중(여름, 겨울): 방학 전 입찰계약 후 1회 지급

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
대구통학버스 운영	795,103	800,000	880,000	880,000	968,000

□ 전자게시판 시스템 리뉴얼

○ 목적

- 노후화된 게시판 교체 및 신규 설치를 통해 교내 홍보 및 행사 안내 등의 콘텐츠를 효율적으로 전달하고자 함

○ 투자계획

- 지급원칙: 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 및 시행령 등에 따라 지급
- 지급대상: 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 등에 따른 제한경쟁 입찰 선정 업체

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
전자게시판 리뉴얼	41,350	0	0	0	0

- 사업개요

구분	설치 건물명	세부 장소	설치 품목	수량
교체	본관, 도서관	로비 벽면	82인치 디지털 사이니지+셋톱박스	2대
교체	본관, 글로벌관, 디지털관, 테크노관	엘리베이터 내	15인치 디스플레이 +셋톱박스	13대
추가	국제교육관, 도서관, 산학협력관			6대
본관 기획협력처 내			서버솔루션(소프트웨어)	1식

□ 도서관 자료 확충 사업

○ 목 적

- 창의적 지식 생산과 대학의 교육·연구 경쟁력 강화를 위한 학술정보자료 확충 및 융합형 인재 양성을 위한 인문학 진흥기반 자료 확충
- 4차 산업의 빠른 기술 환경 변화에 따른 신속한 정보제공을 위하여 공과 대학 특성화 자료 및 전자저널, 온라인 학술DB 등 최신 전자정보원 확보

○ 투자 계획

- 단행본 확충: 국내·외 도서 및 전자책, 오디오북 등 학생 1인당 연간 2권 이상 구매

※ 2021년 확충기준(대학도서관진흥법 시행령): 2021년도 학생 수 5,875명*2권=11,750권 이상
2021년 구매목표: 국내도서9,000권+국외도서 240권+전자책 3,000권=12,240권

- 전자저널 및 학술DB 구독: 신기술 분야 전자저널 및 학술DB의 최신성, 계속성 유지

※ 매년 전자저널 및 온라인 학술DB 인상율 5% 적용(국내 전자저널 및 학술DB 12종, 국외 전자저널 및 학술DB 17종, 동영상강좌 5종)

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
도서관 자료 확충 사업	1,052,920	1,089,720	1,128,360	1,168,932	1,211,533

□ 학생행사지원(신입생 OT 및 환영회)

○ 목 적

- 신입생과 재학생의 만남을 통한 화합의 장 마련을 통하여 신입생의 대학생활의 조기 적응을 유도
- 학생자치단체에서 외부행사로 진행하던 신입생 OT를 교내에서 대학 본부 주관으로 환영회를 진행하여 학생 안전사고 예방에 기여

○ 투자 계획

(단위: 천원)

행사명	사업기간	사업비	비고
신입생 OT	2023. 2월	21,800	강사료, 식비, 운영비
신입생 환영회	2022. 3월	68,500	입찰(협상에 의한 계약)

※ 신입생 OT는 입학식 후 특강, 학부별 레크레이션 등으로 진행을 하며, 환영회 행사는 1학기 초에 가수 초청 공연을 실시함

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
학생행사지원 (신입생 OT 및 환영회)	90,300	90,300	90,300	90,300	90,300

□ 학생행사지원(대동제 및 공학제)

○ 목 적

- 대학 축제행사 지원을 통한 활기차고 건전한 대학문화를 조성하고, 지역사회에 문화체험 기회를 제공하여 국립대학으로서 역할 수행
- 다채로운 축제 프로그램을 통하여 건전한 대학문화를 조성하여 우리 대학의 대내외 위상 강화 및 학생들의 올바른 가치관 정립

○ 투자 계획

(단위: 천원)

행사명	사업기간	사업비	비고
대동제	2022. 05월	71,500	입찰(협상에 의한 계약) 등
공학제	2022. 10월	4,500	시설물 대여 등 행정적 지원

※ 대동제는 1학기 중에 가수 초청 공연을 포함하여 실시하고, 공학제는 2학기 중 학생자치단체 자체 행사로 실시(행사보조금 지급)

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
학생행사지원(대동제 및 공학제)	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000

□ 코로나19 발열점검소 전담 인력 운영

○ 목 적

- 코로나19 확산 예방을 위해 발열점검소 전담 인력 운영을 통한 전문화된 대응 필요
- 직원의 점검소 순환 근무에 따른 행정 업무 공백을 방지하여 대학 운영 효율화 기대

○ 투자 계획

- 대학 주요 건물별 발열점검소 전담 인력 배치
 - 배치장소(6개소): 본관, 테크노관, 디지털관, 글로벌관 2개소, 학생회관
 - 운영기간: 정규 학기 및 계절학기 기간 ※ 본관 연중 운영
- 전담인력 운영 임금 추계

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
발열점검소 전담인력 운영	154,593	162,323	170,439	178,961	187,909

□ 대학자체평가

○ 목 적

- 고등교육법 제11조의2(평가)에 따라 학교 운영 전반과 교육과정(학부·학과·전공)의 운영을 자체 평가
- 고등교육법 제11조의2(평가)
- 고등교육기관의 자체평가에 관한 규칙
- 금오공과대학교 학칙 제20조(자체평가), 제12조(부속시설 등)
- 금오공과대학교 자체평가에 관한 규정(2014. 7. 1.)
- 금오공과대학교 부속시설평가 규정(2014. 7. 1.)

○ 투자 계획

- 지급원칙: 학부(과, 전공) 및 부속시설별로 평가 결과를 반영하여 운영 개선비 차등 지급
- 지급대상: 학부(과, 전공) 및 부속시설

주요 단위사업	연도별 추계 (단위: 천원)				
	2021	기준연도 (2022)	2023	2024	2025
대학자체평가	51,400	47,400	51,400	47,400	51,400

* 학부운영개선지원비(매년): 45,000천원, 부속시설운영개선지원비(격년): 4,000천원

부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과

학군단 교목/교화 식목사업

(기관명: 교무과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	3,000	3,000

목적 및 내용

- 관련: 육군학생군사학교-2379(2020.9.3.) 「대학 교목 및 교화 기념식수 협조」
- 육군학생군사학교(충북 진천) 내 전국 각 대학의 교목과 교화를 식재하여 대학별 학군단 구역을 형성함으로써 학군사관 후보생의 동·하계 입영훈련 시 대학에 대한 자긍심 고취
- 사업규모: 육군학생군사학교에 우리 대학 교목(향나무) 식재

주요 요구내용

- 사업추진비: 3,000천원
- 예산과목: 교육복지지원-학생활동 및 후생복지-학생활동지원-업무추진비

신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 전국 학군단 설치 대학이 참여하는 사업으로써 미참여 시 우리 대학 학군사관 후보생의 사기 및 자긍심 저하
- 육군학생군사학교 내 우리 대학의 교목을 식재하여 대학을 홍보하고 위상을 제고

제8대 총장임용후보자 선정

(기관명: 교무과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	74,910	74,910

□ 목적 및 내용

- 우리대학 제8대 총장임용 후보자 선정을 위한 추천위원회 등 외부위원 수당 및 선거위탁 경비 지급 예산 확보
- 총장임용후보자 선정과 관련된 위원회의 회의, 자료 및 초빙공고 일간지 광고 등 제반 경비 소요
- 총장임용후보자 선정 관련 위원회 및 필요 간담회 등 각종 회의비

□ 주요 요구내용

- 외부위원 심사 수당: 4,500천원(150,000원*10회*3명)
- 총장임용후보자 선정 관련 각종 부대비용: 18,500천원
- 총장임용 관련 위원회 회의비: 11,960천원
- 직접선거로 인한 선거위탁 경비: 60,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 총장임용후보자추천위원회 외부위원 수당지급 필요
- 총장후보자선정준비위원회, 총장임용후보자추천위원회 회의비 및 경비 필요
- 선거관리위원회 선거관리위탁 경비 필요

대구통학버스 운영

(기관명: 학생과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
증액	748,000	795,103*	47,103

* 2021~2022 대구통학버스 운행 용역 계약 단가를 반영하여 예산 요구액 조정
(당초 예산: 923,320천원 → 1차 추경 조정 예산: 795,103천원)

□ 목적 및 내용

- 대구지역 통학 서비스를 통해 학생 학업증진, 비교과프로그램 참여 및 학생 자치활동 활성화 등을 유도하고, 대입 우수자원을 유치
- 사업규모: 대구 등·하교 통학버스 운행 12대
- 지원조건: 학교지원 100%

□ 주요 요구내용

- 지급임차료: 795,103천원
 - (학기 중) 737,703천원, (계절학기 및 방학) 57,400천원
 - 「2021~2022 대구통학버스 운행 용역」 계약 단가를 반영하여 임차료 요구금액 조정

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 장거리 통학학생을 대상으로 한 복지사업으로 예산 반영이 필요
- 전세버스 임차 단가 상승분을 고려하여 예산 증액 필요

전자게시판 시스템 리뉴얼

(기관명: 기획협력처)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	41,350	41,350

□ 목적 및 내용

- 노후화된 게시판 교체 및 신규 설치를 통해 교내 홍보 및 행사 안내 등의 콘텐츠를 효율적으로 전달하고자 함

□ 주요 요구내용

- 일반용역비 : 35,250천원
- 시설장비유지비: 6,100천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 시스템 노후화로 인해 기능을 상실한 전자게시판을 교체하고 신축 건물에 추가 설치하여 교내 홍보 및 행사 등의 콘텐츠를 효율적으로 전달하기 위해 필요

대학기관평가인증 모니터링

(기관명: 기획협력과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	8,000	8,000

□ 목적 및 내용

- 대학기관평가인증 인증 획득(필수평가준거 및 평가영역 충족) 후 인증자격 유지에 대한 모니터링을 인증 자격 획득 2년 경과 후(2022년) 실시
 ※ 2주기 대학기관평가인증 결과: '19. 12. (인증기간: 2019.1.1. ~ 2023.12.31.)
- 인증기간 동안 지속적으로 인증자격을 유지하고 있는지를 모니터링하기 위한 평가로, 본 평가 시의 수준을 유지하거나 개선요구사항을 이행·완료 하였는지를 평가
- 향후 일정
 - 인증대학 인증자격 모니터링 설명회 및 워크숍: '21. 11.(예정)
 - 인증자격 모니터링 수수료 납부: '21. 12.(예정)
 - 2주기 인증자격 모니터링 수행: '22. 06.(예정)
 - 인증자격 모니터링 결과: 보고서 제출 3개월 후

□ 주요 요구내용

- 인증모니터링 수수료: 8,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 인증자격을 유지하고 있는지를 모니터링하기 위한 평가 수행을 위하여 예산 반영 필요

제7대 총장 재임일지 편찬

(기관명: 기획협력처)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	11,400	11,400

목적 및 내용

- 제7대 총장 재임기간('17.10.20.~'21.10.19.) 동안의 주요 활동 및 업적 등에 대한 내용을 기록·보존하고 향후 대학 발전을 위한 역사 자료로 활용하기 위하여 편찬함

주요 요구내용

- 인쇄비: 9,900천원
- 회의비: 1,500천원

신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 지난 4년 간 총장의 업적 및 활동 등을 기록하여 향후 대학 발전을 위한 역사 자료로 활용하기 위해 사업 추진 예산 반영 필요

직장어린이집 설치

(기관명: 총무과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
증액	6,550	80,400	73,850

□ 목적 및 내용

- 구성원의 보육 환경을 구축함으로써 일·가정 양립이 가능한 일터 조성
- 어린이집 교재·교구비 구입 및 홈페이지 구축
- 어린이집 안전공제회 보험 가입

□ 주요 요구내용

- 교재·교구 및 기자재 구입비: 70,000천원
- 어린이집 홈페이지 구축비: 10,000천원
- 어린이집 안전공제회 가입비: 400천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 어린이집 원아들의 교육을 위한 교재·교구 및 기자재 구입 경비 필요
- 어린이집 원활한 운영을 위한 홈페이지 구축 필요
- 원아 및 보육교직원들의 안전사고 예방 및 대처를 위한 공제회 가입 필요

공학융합실험실습관 환경보전방안

(기관명: 시설안전과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	10,000	10,000

□ 목적 및 내용

- 공학융합실험실습관의 원활한 신축을 위한 환경보전방안 마련 용역 실시
- 사업시행에 따른 주변에 미치는 영향과 환경 관련 주요 항목(대기질, 수질, 소음 등)을 도출하고 이에 따른 환경보전방안 마련
- 관계 기관(대구지방환경청, 구미시) 협의 및 승인 대행

□ 주요 요구내용

- 공학융합실험실습관 신축 환경보전방안 마련 용역비: 10,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 「환경영향평가법」 제33조에 따라 공학융합실험실습관 신축에 따른 환경보전 방안을 마련하여 착공 전 환경청 협의 및 구미시 승인 필요

□ 환경영향평가법

제33조(변경협의) ① 환경영향평가 협의한 사업계획 등을 변경하는 경우 사업계획 등의 변경에 따른 환경보전방안을 마련하여 이를 변경되는 사업계획 등에 반영하여야 한다.

② 승인 등을 받아야 하는 사업자는 환경보전방안에 대하여 미리 승인기고나의 장의 검토를 받아야 한다.

직장어린이집 사후환경영향조사

(기관명: 시설안전과)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	30,000	30,000

□ 목적 및 내용

- 「환경영향평가법」 제36조에 따라 금오공과대학교 이전부지 조성사업 진행 중 직장어린이집 신축공사에 따른 주변 환경에 미치는 영향 조사 및 결과 통보
- 사업시행에 따른 주변 환경 주요항목(지형·지질, 동·식물, 대기질, 지표수질, 소음 등)을 조사하여 보고서 제출
- 관계 기관(대구지방환경청, 구미시)과 사후환경영향평가 관련 업무 대응

□ 주요 요구내용

- 직장어린이집 사후환경영향조사 용역비: 30,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 「환경영향평가법」 제36조에 따라 금오공과대학교 이전부지 조성사업 중 직장어린이집 신축공사에 따른 사후환경영향조사 용역 시행 필요

□ 환경영향평가법

제36조(사후환경영향조사) ① 사업자는 해당 사업을 착공한 후에 그 사업이 주변 환경에 미치는 영향을 조사하고, 그 결과를 다음 각 호의 자에게 통보하여야 한다.

1. 환경부장관
2. 승인기관의 장

학생부종합전형 교육훈련

(기관명: 입학본부)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
증액	1,100	8,000	6,900

□ 목적 및 내용

- 입학사정관 전문성 제고를 통해 학생부종합전형의 공정성 확보
 - 고교 교육과정에 대한 올바른 이해를 통한 평가전문성 확보 필요
 - 평가에 대한 전문성이 평가과정의 공정성, 평가결과의 신뢰성 견인
 - 입학사정관의 평가전문성 제고를 위한 교육의 필요성

□ 주요 요구내용

- 교육훈련 강사비: 2,000천원 증액
 - 고교교육 과정의 이해 및 타 대학 우수사례 이식을 위한 외부강사 초청
- 교육훈련 회의비: 4,900천원 증액
 - 서류 및 면접평가를 위한 집중교육 기간 운영에 필요한 식비 및 다과비

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 위촉사정관으로 활동하기 위해 매년 40시간의 교육이수가 필수적으로, 자체 교육의 개설 및 운영에 필요한 예산 확보
- 입학사정관의 전문성 신장을 위한 교육훈련을 강화하여 학생부종합전형이 신뢰성 높게 운영될 수 있도록 노력

교수연구실 무선 AP 이전 설치

(기관명: 정보전산원)

(단위: 천원)

구분	'20년 예산액(A)	'21년 예산액(B)	증감(B-A)
신규	0	59,340	59,340

□ 목적 및 내용

- 2020년 국립대학 정보통신(ICT) 고도화 사업을 통하여 540여개 AP를 강의실, 도서관, 본관 및 외부에 설치
- 교수연구실 무선랜 음영지역 해소를 위해 복도에 설치된 무선AP 장비를 재배치 및 추가구입
- 사업규모: 교수연구실 등 316개 무선AP 이전 설치

□ 주요 요구내용

- 무선랜 재배치: 59,340천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 교수연구실 무선랜 음영지역 해소를 위해 예산 반영이 필요